



PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL DE ENSENADA **PEME**

ENFOQUE METROPOLITANO
VISIÓN 2034

PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL DE ENSENADA

ENFOQUE METROPOLITANO

VISIÓN 2034

PEME



FIDEM
FONDO DE INVERSIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO MUNICIPAL
GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA



ENSENADA
XXIII AYUNTAMIENTO
"EL COMPROMISO ES DE TODOS"



codeen
COMISIÓN DE DESARROLLO ECONÓMICO DE ENSENADA

Créditos

Equipo Técnico

Contreras Motolinía Rosa
Delgado García Paola Judith
Díaz Romero José
Fernández Ruiz Carlos
González Alejandro Margarita
Guevara Morales Manuel
Sandoval Félix Javier
Serrano López Jesús Ramón
Torres Rodríguez Yolanda Elvira
Vega Cárdenas Ángel

Colaboradores

Barraza Salazar Francisco Javier
Franco Mayoral Magda
Shinohara Inowe Akemi
Vargas Santiago Porfirio

Participantes

Adame Max
Adame Tello Max
Aguilar Diane
Alejandro Jara Soria
Alfonso Padres
Alfonso Rosiñol De Vecchi
Alvarado Juárez Salomón
Álvarez Bonilla Octavio Joel
Álvarez Escamilla Octavio Joel
Álvarez Rubio Joel
Álvaro Muñoz
Amador Ortega Josué Héctor
Andrade Sánchez Jorge
Andrés Martínez
Arce Hernández Juan
Arenas Lío Víctor Manuel
Avenidaño Niño Roberto
Barraza Salazar Francisco Javier
Beltrán Lupita
Bitterlin Jeanlou
Bofante Olache Carlo
Bojórquez Abel
Bórquez López Sergio
Briceño Valencia Beatriz A.
Burciaga Miker Jaime
Caballero Julián Salvador
Calderas Zertuche Lorenzo
Callejas G. María Fernanda
Camargo Martínez Arenka
Camargo Villa Jorge
Camilo Magoni
Carrigan Palacios Marco Antonio
Carranco Aguilar María
Castro Rogelio
Celis Dueñas Víctor
Contreras Luengas Héctor Fabián
Cortés R. Jorge E.
Cortez Jorge
Cosio Santiago
Cota González Elvira
Cota Reyes Francisco
Cuevas Ceseña Cesar
Dávila Carmen Rosa
Dávila García Martha Eugenia
De Ita Gargallo Gustavo
De La Parra Carlos
Del Palacio Lafontaine Jesús
Díaz C. Rosa
Durazo Beltrán Eduardo
Elías Morales Lizeth Araceli
Escalante Andrade Edna G.
Espinoza Pérez José
Esquivel López Guadalupe
Estudillo Bernal Marco Antonio
Farber Lorda Jaime
Flores Estrada Ciria
Flores García Armando
Flores Zertuche Melchor Martin
Francisco Javier Barraza Salazar
Francisco Vega
Galindo López María Victoria
Gallegos Víctor
García García de León Aurora
García González Alfredo
García Mario
García Ortiz Julio César
García Salazar Jesús Alberto
García Salvador
García Zárate Marco Antonio
Gómez Sánchez José Miguel
González Mora Manuela
González Ovalles Patricia
González T. Marcos Eduardo
Gortazar Rodríguez Iciar
Guevara Escamilla Sergio
Gutiérrez De Alba Hugo
Gutiérrez Iván
Guzmán Rubio Claudia
Hernández Luis
Hernández Vélez Maricela
Herrera Barrientos Jaime
Huerta Gómez Leopoldo Esteban
Ibarra Aguiar Carlos
Jáuregui Cesar
Kaori Pérez Hirata
Lara Lara Rubén
Latofski Robles Miriam
Leyva Aguilar Claudia
Leyva González César Andrés
Loperena Sergio
López Acosta Orlando Fabiel
López Chávez María Matilde
López Mac Gregor Fernando
López Mario
López Zenteno Carlos Mauricio
Loyola Carlos
M. Pérez Ricardo
Magallón Granados David Rodolfo
Magdaleno Sheila
Márquez Isais José Carlos
Márquez P. Héctor
Márquez Palazuelos Héctor R.
Marrón Adriana Jordán
Marrón Cabrera Melissa
Martin Guillermo Muñoz Barba
Martínez Daniela
Martínez Esparza Michel
Martínez Torres Karen Estrella
Martínez Valdez Concepción
Martínez Verdugo Alejandro
Martínez Wenceslao
Mata Plascencia Jesús Netzahualcōyotl
Mata Ugalde Sergio Javier
Meza López Verónica
Meza Osorio Anaís
Morachis Vargas Gustavo
Moya Cussi Joaquín Carlos
Muñoz Benítez Adolfo
Nava Jiménez Jorge
Navarro Steck Marco Isaac
Neyoy Figueroa Jesús
Nieves Morales Miguel Ángel
Novelo Bonifaz Normando
Novelo Osuna Marco
Orbe Refugio José Andrés
Ortega Pérez Tejada Melina
Padilla Ortega Juan Francisco

Palafox Granados Jaime
Pampa Ramírez Judith Teodora
Parra Recio Kiara Verónica
Peinemana Le Duc Olga
Pérez C. Delia
Pérez Minerva
Pimentel Aguilar Patricia
Puente V. Blanca Paola
Puga Corrado Erika
Ramírez Bárbara
Ramírez R. José Alfonso
Ríos Angulo Ricardo
Rivera Fernández Patricia
Romero Dulce
Rommel Arvizu Rashid
Rosas Dávila Carmen
Rubio Karla Yesenia
Salazar Carmela
Salinas Julio
Salinas López Julio A.
Salizzoni Chávez Karina
Sánchez Ramonetti Octavio
Sánchez Solís Jorge Fernando
Sandoval Félix Javier
Santamaría M. Jesús Raul
Santibáñez José Luis
Sarmiento Benito
Sauceda Aragón Madai
Secundino Martínez Ma. Isabel
Segura G. Salvador
Segura Rubio Santos
Silva Aguirre Norma A.
Soltero Marrón Sonia
Tentori Tina
Thompson Ramírez Ricardo
Tiznado García Luis Alonso
Torres Coronado Jessica
Torres Martín
Uribe Luis
Uscanga Tejeda Carolina
Valdés T. Jorge
Valenzuela Márquez Juan Pablo
Valladolid Manuel
Valle López Olivia
Valles Damián
Vázquez Rolón Víctor
Velasco Gutiérrez Azael
Velasco Pacheco Rubén
Vidales Rubí Silvia
Villalobos Salas Karen
Watanabe Flores Bertha Alicia
Zepeda Jacobo Mario E.
Zerega Legaspy Carlo

Producción

VisorLab
www.visorlab.com

Corrección editorial
Blanca Quiriarte

Diseño y diagramación
Angélica Ospina
Carlos Narváez

Ilustración
Liliana Ospina

Fotografía
Edgar Lima

Impreso por
Grupo CAAS



Índice



Palabras del Presidente Municipal	4
Palabras del Presidente Ejecutivo CODEEN	5

Contexto ▼ 6

Introducción	7
Marco legal	11
Diagnóstico técnico del municipio de Ensenada	11
Conclusión del diagnóstico - pronóstico técnico	26
Análisis FODA	28
Visión y misión del plan	30
Temas y líneas de acción estratégicas	32
Programas y proyectos	34
Implementación y seguimiento	41

Fichas de proyectos prioritarios ▼ 45

Reestructuración financiera del ayuntamiento de Ensenada	46
Modernización catastral	47
Modificación a la Ley de Coordinación Fiscal del estado de Baja California	48
Actualización del impuesto predial	49
Hospital de especialidades en Ensenada	51
Segundo módulo de la planta desaladora de Ensenada 250 lps	53
Centro Energético de Ensenada: Energía Costa Azul	54
Centro Energético de Ensenada: Terminales de combustible	56
Derivación del acueducto Río Colorado (tramo Tanamá Sistema Morelos)	57
Aeropuerto Internacional de Ensenada en Ojos Negros	59
Ampliación y modernización del puerto El Sauzal	60
Ferrocarril de carga y pasajeros Tecate - Ensenada (El Sauzal)	62
Centro urbano integral "El Ciprés"	63
Ruta alterna de la carretera Escénica	65
Libramiento Ensenada 1era. Etapa	66
Libramiento Ensenada 2da. Etapa	67
Modernización carretera Ensenada - Ojos Negros	68
Prolongación Av. Ruiz	69
Nodo El Sauzal carretera Tecate - Ensenada - Tijuana	70
Nodo UABC - CICESE	71
Nodo Reforma - Esmeralda	72
Prolongación Blvr. Zertuche	73
Modernización tramo carretero El Sauzal - Puerto Ensenada	74

Amigos y amigas:

El Plan Estratégico Municipal, busca abordar los retos que nos plantea el futuro desde un enfoque transversal y multidisciplinario; se trata de un estudio completo y a fondo de las fortalezas y oportunidades que ofrece nuestro municipio.

Los desafíos del siglo XXI, así como los nuevos paradigmas globales, exigen que los municipios se piensen desde la perspectiva de su desarrollo. Su posicionamiento se logra a partir de identidades muy definidas, potenciando una marca que los diferencia singularmente. Esta característica coloca a Ensenada en el plano de la competitividad internacional y es un **factor estratégico para detonar su desarrollo** sustentable.

Planear el municipio es contar con una **visión colectiva de futuro** que nos permita abordar su complejidad; desde esa perspectiva, la planeación estratégica aplicada a la gestión pública está dedicada a enfrentar todos aquellos desafíos que inhiban el progreso y limiten el bienestar de la comunidad.

El Plan Estratégico Municipal es el documento que define la visión con una perspectiva a 15 años. Se basa en la identificación de las dinámicas sociales y económicas que han generado su nivel actual de desarrollo y debe de ser guiado por el Gobierno Municipal en conjunto con los ciudadanos.

A pesar de la riqueza de Ensenada en recursos naturales y humanos, el trabajo para atender las necesidades de toda su población aún no ha concluido. A la par han surgido nuevos desafíos generados en parte por el crecimiento de los asentamientos humanos, por lo que es necesario desarrollar un proceso de análisis estratégico del municipio con una visión de largo plazo, en donde se incluyan todas las regiones, se identifique la zona núcleo metropolitana y se propongan a través de **instrumentos de planeación participativa** la misión, visión, objetivos, programas y proyectos estratégicos, así como líneas de acción que eleven al municipio hacia el desarrollo inclusivo, seguro, sustentable y resiliente.

Los ejercicios participativos que retroalimentaron y generaron la Visión Común 2034, impulsarán al Municipio de Ensenada hacia un trabajo en conjunto de ciudadanos y gobierno que garantice el abatimiento de los rezagos históricos en varios rubros. Para alcanzarlo recordemos que **el Compromiso es de Todos.**

Armando Ayala Robles
Presidente Municipal

El presente trabajo tiene como objetivo identificar los retos que debemos enfrentar hoy, para que las próximas generaciones reciban como legado un municipio próspero y ordenado, con mejores oportunidades de vida y con mayores perspectivas de bienestar individual y colectivo.

El Consejo de Desarrollo Económico participa desde su creación con acciones que impulsan el progreso de los habitantes de Ensenada; nuestra misión es que esto ocurra en condiciones de legalidad y respeto por el medio ambiente. Compartimos una visión integral, que nos permite potenciar nuestras vocaciones, creando oportunidades laborales, fomentando la creación de empresas y la inversión en negocios de alto valor agregado.

El Plan estratégico Municipal, es un instrumento que surge como producto del consenso entre la sociedad, los sectores productivos y el gobierno, con el propósito de crear certidumbre y condiciones institucionales favorables para la inversión pública y privada. Los proyectos contenidos en este documento, se seleccionaron atendiendo estas consideraciones básicas.

Agradezco sinceramente la colaboración de los miembros de este consejo, las cámaras empresariales, organizaciones sociales, instituciones académicas y a los ciudadanos que generosamente aportaron sus conocimientos y experiencias para hacer realidad este proyecto.

Francisco Javier Barraza Salazar
Presidente Ejecutivo
CODEEN





1.

Contexto

Introducción

Las ciudades y las regiones solo pueden transformarse y mejorar, si tienen un plan. En el futuro los cambios de cada país deberán ser vistos desde lo local. Esta planeación debe ser un proceso creativo que sienta las bases de una actuación integrada a largo plazo e involucre a los agentes sociales, económicos, académicos y gubernamentales, en un sistema continuo de toma de decisiones, considerando: los ámbitos institucional, social, ambiental, económico y urbano. En este sentido, el Plan Estratégico Metropolitano de Ensenada 2019-2034 debe ser resultado del diseño práctico para un mejor entorno urbano y regional, considerando la visión histórica y la situación actual, así como los proyectos en marcha y en desarrollo.

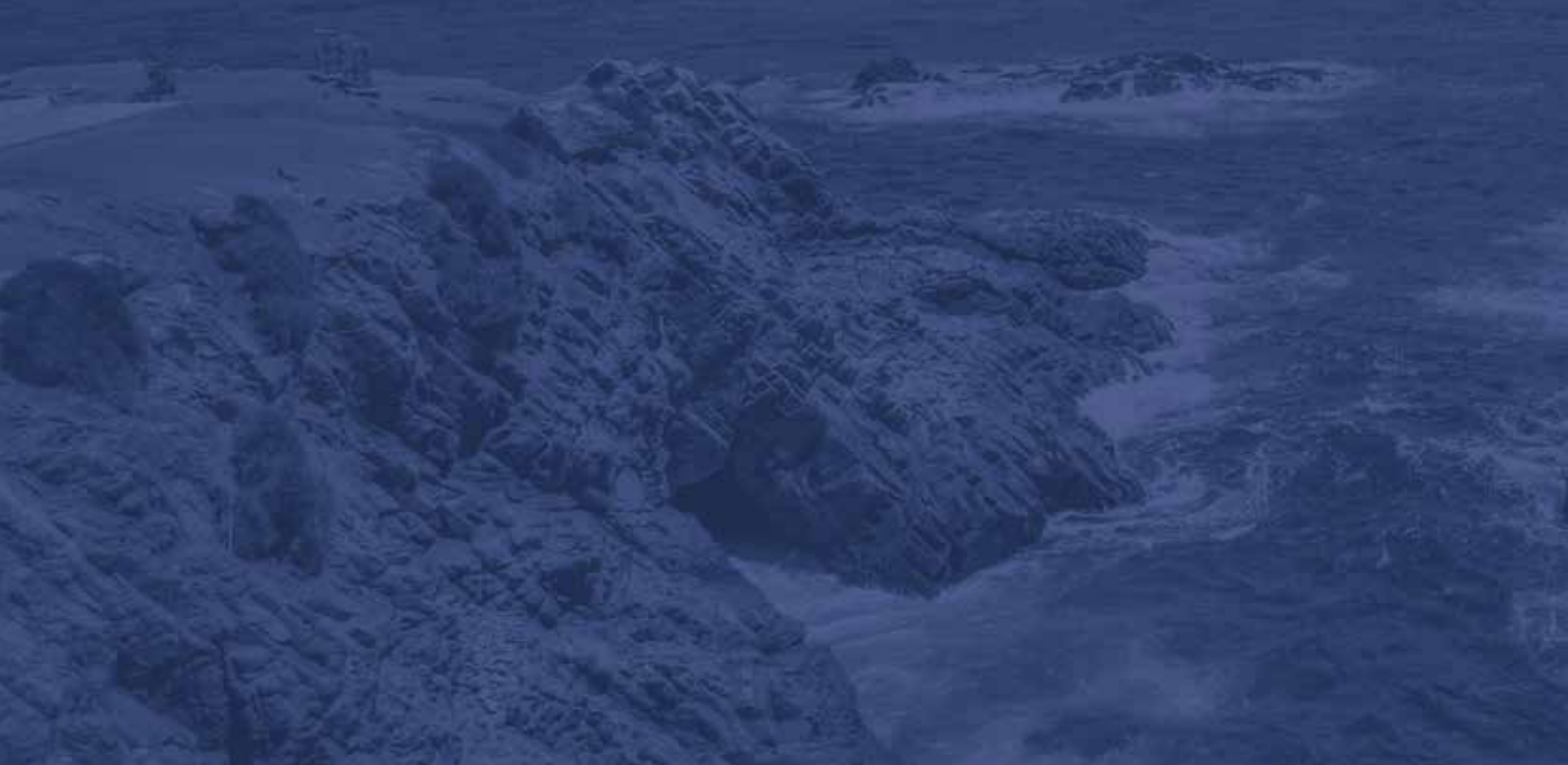
En el 2018, las dependencias federales SEGOB, CONAPO, SEDATU e INEGI, en coordinación con la Secretaría de Infraestructura y Desarrollo Urbano del Estado (SIDUE) declararon al Municipio de Ensenada como zona metropolitana, lo que implica la necesidad de trabajar los planes municipales y metropolitanos en sintonía. Asimismo, la Ley de Planeación del Estado de Baja California establece la necesidad de realizar planes estratégicos con un alcance de 15 años y una actualización cada 5 años.

La escala de lo metropolitano para el Municipio de Ensenada debe ser reconocida como el ámbito que relaciona al municipio con su entorno regional. Es decir, reconociendo las implicaciones y los procesos de desarrollo que van más allá del propio territorio municipal; aquellos temas que le permiten al municipio ser parte de una

dinámica estatal, nacional e internacional. Temas como enlaces regionales, logística portuaria y aeroportuaria, posicionamiento económico con equidad social, redes de servicios de alcance regional, gobierno inteligente y sustentabilidad, son aspectos que se observan en el ámbito metropolitano. Desde el punto de vista territorial, para el Municipio de Ensenada, estos temas tienen una orientación importante hacia la integración de los sistemas urbanos del norte del estado. Habrá que dejar claro entonces que el presente Plan Estratégico Metropolitano funcionará como un apartado dentro del Plan Estratégico Municipal, siendo en este último en donde se verán reflejadas las políticas y estrategias que cubrirán las diversas regiones de la geografía municipal.

A pesar de la riqueza de Ensenada en recursos naturales y humanos, el trabajo para atender las necesidades de toda su población aún no ha concluido, puesto que han surgido nuevos desafíos debido al crecimiento de los asentamientos humanos (PMD, 2017-2019). Se hace necesario entonces desarrollar un proceso de análisis estratégico del municipio, que sea plasmado en un Plan Estratégico Municipal con una visión metropolitana a 15 años, en donde se incluyan todas las regiones de desarrollo, se identifique la zona núcleo metropolitana y se propongan a través de instrumentos de planeación participativa la misión, visión, objetivos, programas y proyectos estratégicos, así como líneas de acción que eleven al municipio hacia el desarrollo inclusivo, seguro, sustentable y resiliente.

La planeación estratégica aplicada a las ciudades y las regiones es una alternativa flexible y práctica frente a la planeación comprensiva tradicional. Se busca construir un instrumento más eficiente y fácil de dirigir, sin sustituir los instrumentos de gestión del suelo urbano. En un contexto de competitividad entre ciudades y regiones, el proceso de planeación estratégica



busca hacer coincidir las expectativas de desarrollo de todos los actores. Para lograrlo, establece una visión compartida y líneas de trabajo que deriven en proyectos de implementación estratégica para el desarrollo integral y posicionamiento de la ciudad y la región, facilitando la toma de decisiones para el mejoramiento de las condiciones económicas y sociales de la población, sin menosprecio de los recursos naturales y el medio ambiente.

Se busca, a través de esta planeación estratégica, generar un círculo de bienestar que integre todos los aspectos del desarrollo para elevar la calidad de vida de la población.

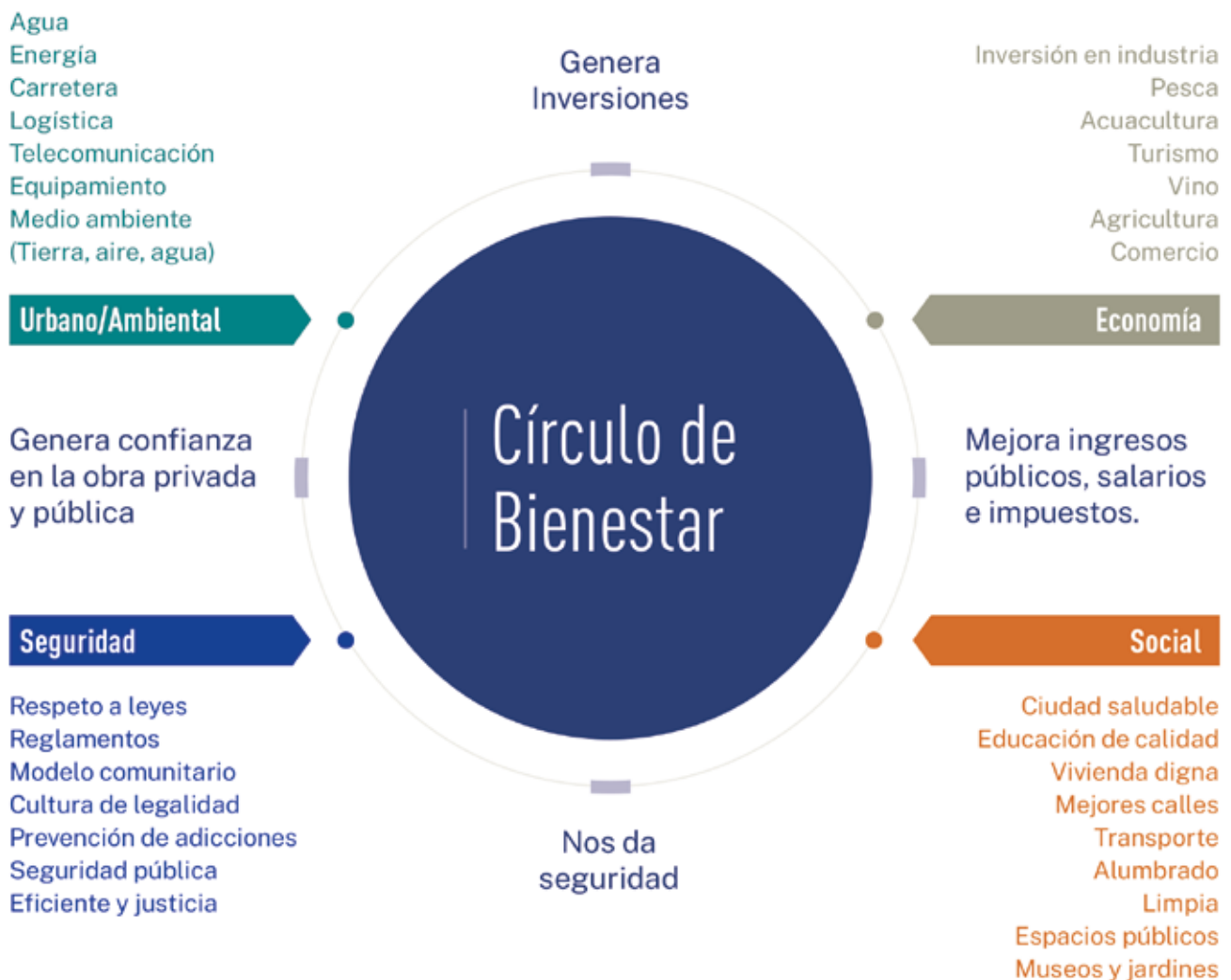
La planeación estratégica requiere la alianza real de las ciudades y las regiones con el gobierno. Los tiempos del territorio son mayores que los tiempos de los gobiernos, y para lograr la continuidad de los planes se requiere un acuerdo de la sociedad organizada a fin de darle continuidad y vigilancia al plan. Ese debe ser el objetivo.

EL PLAN ESTRATÉGICO METROPOLITANO 2019-2034

es el resultado y diseño de esa planeación en busca de nuevos horizontes, con una visión de largo plazo. Este documento describe los 5 ejes estratégicos considerados, sus diagnósticos y los proyectos que permitirán alcanzar los objetivos definidos para cada uno de los ejes.

* **A pesar de la riqueza de Ensenada en recursos naturales y humanos,** el trabajo para atender las necesidades de toda su población aún no ha concluido, puesto que han surgido nuevos desafíos debido al crecimiento de los asentamientos humanos.

(PMD, 2017-2019).





Marco legal

El marco jurídico en el contexto del Plan Estratégico Municipal, de alcance metropolitano, se encuentra sustentado en la legislación de los tres niveles de gobierno. En dicho plan se han considerado los fundamentos para su definición, el proceso para su elaboración y publicación, la participación ciudadana, las atribuciones del municipio y las consideraciones para que los objetivos, estrategias y programas se puedan llevar a cabo según las vertientes de instrumentación, además de otras consideraciones necesarias.

La Ley de Planeación para el Estado de Baja California establece el fundamento jurídico para la realización e implementación de los planes estratégicos municipales, designando al Plan Estratégico Municipal como el documento que define la visión de cada municipio con una perspectiva de largo plazo, debiéndose realizar con un horizonte de 15 años y actualizaciones cada cinco años (Art. 38).

Diagnóstico técnico del Municipio de Ensenada

El Municipio de Ensenada se localiza en el Estado de Baja California entre los paralelos 28° 00' y 32° 21' de latitud norte, y los meridianos 112° 47' y 116° 53' de longitud oeste. Limita al norte con los municipios de Playas de Rosarito, Tijuana, Tecate y Mexicali, al oeste con el Océano Pacífico, al este con el Municipio de Mexicali y el Golfo de California, y al sur con el Municipio de Mulegé, Baja California Sur. Fue declarado municipio a partir de la promulgación de la Constitución Política del Estado libre y soberano de Baja California el 16 de agosto de 1953.

A nivel nacional, Ensenada es el municipio más extenso de México con una superficie superior a los 52,000 Km², el 2.6% del total del país. Está conformado por 22 delegaciones y una cabecera municipal, la ciudad de Ensenada. A nivel estatal, el Municipio de

Ensenada abarca el 74% de la superficie de Baja California. Sin embargo, contiene solo el 15 % de la población del estado.

El amplio territorio municipal contiene una gran diversidad de biomas y ecosistemas, que abarcan desde los marinos hasta las montañas y comprenden islas, desiertos, bosques mediterráneos de coníferas, de galería y riparios, así como grandes extensiones de chaparral y matorrales costeros, dunas y lagunas costeras que dan origen a paisajes únicos y altamente apreciados. El Municipio de Ensenada es inminentemente costero, con una extensión mayor a los 1,114 Km de litorales, de los cuales 684 Km se distribuyen en el Pacífico y 430 Km en el Golfo de California. Esto lo convierte en el municipio mexicano con más litoral en todo el país.



01

Eje Institucional



Finanzas municipales

Hallazgos clave

- El Ayuntamiento presenta un balance financiero negativo para los años 2016 y 2017. Se mantiene la misma tendencia del balance negativo para las proyecciones del periodo 2018-2020.
- La deuda quirografaria para el 2017 fue de \$750 millones de pesos.
- Más del 63% de los egresos del Ayuntamiento se destinan al pago de servicios personales.
- Se depende mayormente de los subsidios federales, por lo que los ingresos propios son reducidos.

Las finanzas del Ayuntamiento de Ensenada presentan una perspectiva negativa de acuerdo con la HR Ratings (2018).

Esta situación se debe a la proporción de la deuda quirografaria del municipio reportada al cierre de 2017 que fue equivalente a 14.3% de la deuda total, así como a la posibilidad de que se mantenga en dicho nivel para 2018 y años subsecuentes.

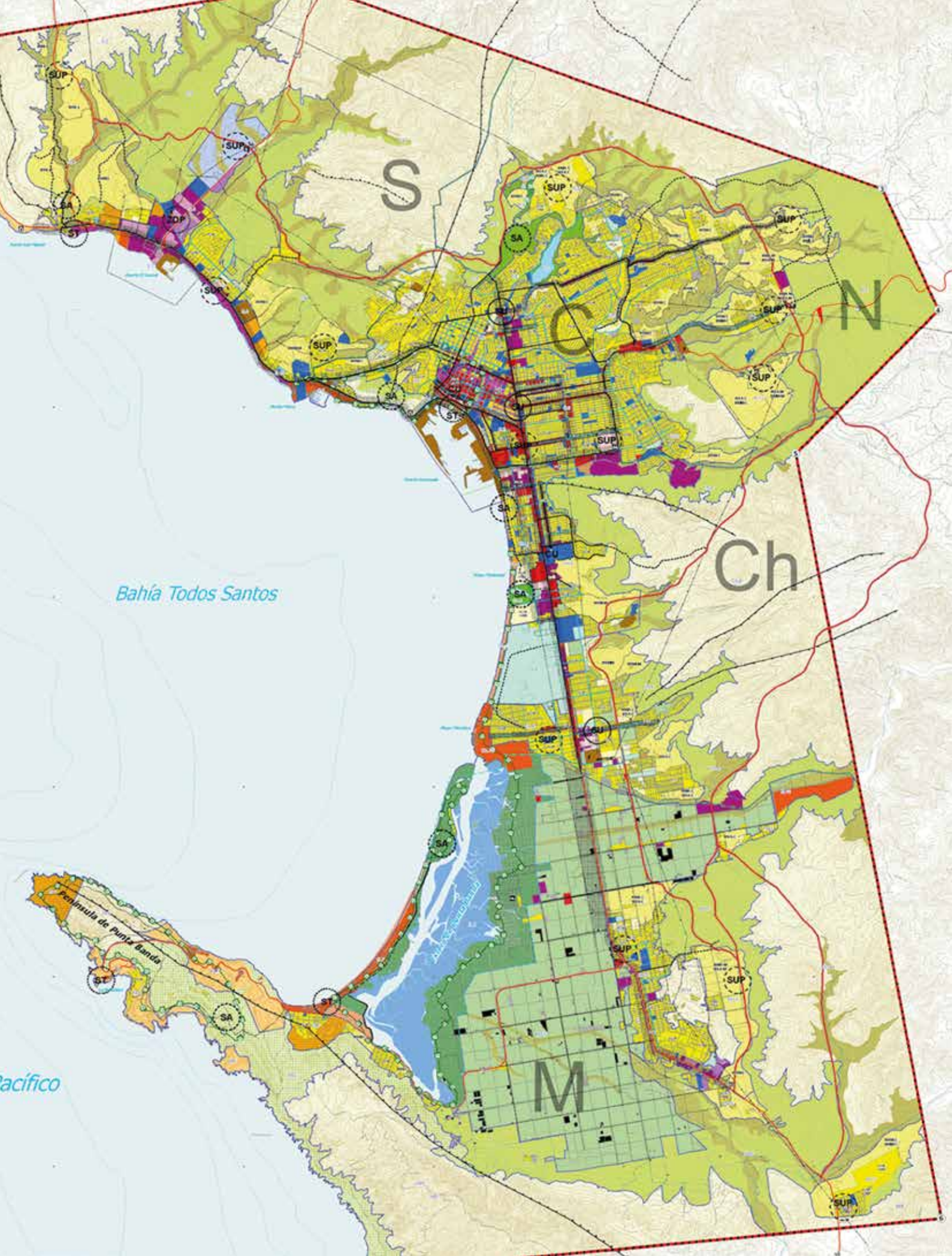


Políticas públicas

Hallazgos clave

- Existe una discontinuidad política de las estrategias al cambiar las administraciones municipales.
- Las líneas de acción de la Fundación Internacional para el Desarrollo de Gobiernos Confiables, A. C. (FIDEGOC), ausentes en las estrategias de los programas municipales de desarrollo para el periodo 2008-2017, son: finanzas saludables, responsabilidad de la seguridad alimenticia y cuidado de la calidad del aire.
- En los programas del periodo analizado no se encuentran intenciones políticas en los temas de ordenamiento ecológico, deudas y egresos, que se apeguen a lo recomendado por la Agenda para el Desarrollo Municipal.
- La comparación de los programas con la ISO-18091-2014 FIDEGOC (usada en el mundo para evaluar la confiabilidad de un gobierno local para garantizar un desarrollo institucional, social, económico y ambiental) observa que los temas de esta norma no son siempre abordados por las estrategias de los planes de desarrollo municipal de la serie 2008-2019.

Tras el análisis se determinó que un desafío al que se enfrentan todas las delegaciones del municipio es la baja continuidad de proyectos estratégicos con el cambio de Administración Municipal. Por tal motivo, cada tres años el proceso de planeación municipal inicia con una nueva visión, misión, objetivos, ejes temáticos y líneas estratégicas, situación que ha abonado al rezago sistémico del municipio.



Desarrollo territorial del municipio

Las condiciones actuales que presenta el ordenamiento del territorio indican que la forma tradicional de abordar la planeación municipal ha sido poco eficiente. Si bien esto se debe a distintas circunstancias, destaca la ausencia de una visión que considere que el ordenamiento territorial es resultado de un sistema complejo, y que se va construyendo con la participación de distintos actores en forma continua; es decir, como un proceso (SEDESOL, 2010).

El Municipio de Ensenada, siendo el más grande del país en extensión territorial y aunque sus poblados son muy jóvenes, carece de instrumentos de planeación con carácter legal suficientes para cubrir las necesidades y requerimientos que hagan eficiente un desarrollo ordenado. Para cambiar esta situación, se requiere una estructura que permita la existencia de este proceso de ordenamiento territorial donde sus diferentes dependencias y actores clave estén vinculados y organizados adecuadamente.

Seguridad pública

Hallazgos clave

- La Dirección de Seguridad Pública presenta un rezago en el número de elementos activos, así como en equipamiento e infraestructura.
- El delito de mayor incidencia en el municipio es el robo sin violencia, seguido de los delitos contra el patrimonio. Cinco delitos se encuentran actualmente al alza y cuatro a la baja.
- Se estima que se debe destinar al menos el doble de los recursos del presupuesto actual para poder cumplir con las funciones de seguridad pública de forma adecuada.

De acuerdo con datos reportados por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP), para el Municipio de Ensenada los robos sin violencia son los de mayor impacto, seguidos por los delitos contra el patrimonio. Al alza se presentan homicidio doloso, otros delitos contra la vida, narcomeleto, robos con violencia y delitos contra la familia. A la baja se presentan las lesiones culposas, delitos sexuales, lesiones dolosas y delitos contra el patrimonio. La Dirección de Seguridad Pública cuenta con un total de 861 elementos y tiene una demanda de 700 nuevos elementos aproximadamente.





02

Eje Social



Nivel Municipal

Hallazgos clave

- El Municipio de Ensenada presenta una densidad poblacional actual mucho menor al promedio estatal y prevalece la misma tendencia ante las proyecciones de crecimiento.
- Las delegaciones más grandes, localizadas al sur y este del municipio, son las menos pobladas, mientras que las delegaciones más pequeñas localizadas al norte son las más pobladas.
- Ensenada es el municipio del estado con mayor porcentaje de pobreza, pobreza extrema y carencias por acceso a la alimentación.

Nivel Regional

Hallazgos clave

- La región Ensenada es la que presenta menos superficie y más habitantes, mientras que la región sur es la más extensa y la menos poblada, lo cual incrementa su rezago.
- La tendencia de crecimiento de la población al año 2035 indica que seguirá acumulando población en la región Ensenada principalmente y en menor grado en las regiones San Quintín y Colonet.
- De acuerdo con las proyecciones de crecimiento poblacional las regiones Ensenada, San Quintín y Colonet son las que registrarán los mayores incrementos para 2035.
- De los siete indicadores de marginación en el municipio, solo uno decreció en todas las regiones: la población sin afiliación al Sistema Nacional de Salud.
- En cinco de las seis regiones del municipio se incrementó la población analfabeta en el periodo 2000-2010.
- De igual forma, la población desempleada se incrementó en las regiones del municipio. En las regiones Ensenada y San Quintín dicho incremento fue mayor que para el resto de las regiones.



En proyecciones del incremento poblacional del municipio hasta 2035, se observa una tendencia de crecimiento similar al experimentado en los últimos años. Por tal motivo, Ensenada seguirá siendo el tercer municipio con más habitantes de los cinco del municipio y el menos densamente poblado, incrementando solo a 12 habitantes por kilómetro cuadrado, aún por debajo del promedio estatal.

Desde esa perspectiva, más del 90% del territorio municipal es rural, debido a que, de las 1,709 localidades distribuidas en el municipio, 1,589 presentan menos de 100 habitantes y solo en 4 habitan más de 10,000 personas. La población se concentra en la zona noroeste del municipio, en la cual se ubica la cabecera municipal y su zona de influencia, llegando a una densidad de 3,130 habitantes por Km², disminuyendo gradualmente conforme se incrementa la distancia al núcleo urbano.

La dispersión de la población fuera del medio urbano rebasa la gestión municipal y delegacional, lo que ha ocasionado rezagos significativos en los ejes temáticos ambiental, social, económico, urbano e institucional en las delegaciones del municipio, incluida la cabecera municipal y acentuándose en aquellas regiones más alejadas de ésta, en la cual se concentran la mayoría de los proyectos y la asignación del recurso.

El Municipio de Ensenada es el que presenta los mayores porcentajes de población en pobreza extrema y con carencias por acceso a la alimentación en Baja California (CONEVAL, 2010), lo cual repercute en el desarrollo social. En cuanto al porcentaje de población en pobreza extrema, éste es menor a la media nacional con 7.9% (CONEVAL, 2018), mientras que para el indicador de carencias por acceso a la alimentación se encuentra justo en el valor del promedio nacional con 20.1%.

Población por municipio en el estado de Baja California



COD. 01

Ensenada
486.639
Habitantes

COD. 02

Mexicali
988.417
Habitantes

COD. 03

Tecate
102.406
Habitantes

COD. 04

Tijuana
1.641.570
Habitantes

COD. 05

Playas de Rosarito
96.734
Habitantes





03

Eje Ambiental



Hallazgos clave

- El análisis temporal y espacial de los datos permite evidenciar que la cantidad de precipitación acumulada disminuye hacia el sur del municipio y tiende a aumentar hacia el norte.
- El Municipio de Ensenada presenta un ciclo de sequía que va de moderada a extrema.
- Los acuíferos de la zona norte-noreste del municipio están sobreexplotados, coincidiendo con las zonas con menor porcentaje de acuíferos del municipio y las que más población y actividades agropecuarias sostienen.
- Existen solo seis plantas de tratamiento de aguas residuales en todo el municipio, cinco de las cuales se localizan en la cabecera municipal y una en Francisco Zarco.
- Cinco de esas seis plantas de tratamiento vierten sus aguas a los arroyos y al mar. Solo una la destina a riego agrícola.
- La cantidad de residuos sólidos urbanos recolectada disminuyó del 2010 al 2016 en un 62.6%.
- En 2010, el Ayuntamiento contaba con 47 vehículos recolectores de residuos y para el 2016 solo con 37.
- La recolección de basura es no selectiva, casa por casa y en contenedores pequeños.
- La cultura de la economía de los residuos es incipiente, tanto para la sociedad en general como para el Ayuntamiento.

El Municipio de Ensenada se localiza en una zona árida a semiárida, por lo que presenta carencias del recurso hídrico. En los últimos años se ha presentado una condición de sequía que va de moderada a extrema. En el ciclo 2015-2016 se presentó una condición extrema de sequía que afectó significativamente a la población en general y los sectores económicos que dependen del vital líquido. Las proyecciones para los próximos años indican la prevalencia de sequías en el municipio.

Debido a la escasez del recurso hídrico en el municipio, principalmente en las zonas más pobladas, el saneamiento del agua usada por la población es un tema prioritario para la salud del ambiente y estratégico para la sustentabilidad del mismo.

En cuanto a las potabilizadoras de agua, solo se tiene registrada una para todo el municipio: la Presa Emilio López Zamora, localizada en la ciudad de Ensenada. Esto refuerza la escasa cultura municipal en el tema del agua, lo cual es grave para un territorio enclavado en una zona árida a semiárida.

De acuerdo con las bases de datos del Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Delegacionales 2011, 2013 y 2017 del INEGI, en los que se presentan reportes de la cantidad promedio diaria de residuos sólidos urbanos recolectados, es evidente la disminución de la cantidad recolectada conforme pasa el tiempo.





04

Eje Económico



Hallazgos clave

- Ensenada ocupa el tercer lugar municipal en la generación del Producto Interno Bruto (PIB) estatal, antecedido por Tijuana y Mexicali.
- La región Ensenada aporta más del 84% del PIB municipal, seguido de la región San Quintín.
- Existen dos núcleos económicos importantes en el municipio: Ensenada y San Quintín.
- Hay coexistencia de una alta diversificación económica relativa, extendida a lo largo del territorio municipal, pero con una concentración alta al norte del municipio. Esto se debe a la ubicación de la ciudad de Ensenada y la interacción metropolitana de Tijuana, Tecate, Playas de Rosarito y el sur de California en Estados Unidos.
- Se estima que el sector pesquero-acuícola aporta al producto interno bruto municipal con aproximadamente 1,554 mdp, de los cuales se calcula que el 50% proviene de la pesca y 50% de la acuacultura.
- La actividad agrícola de Ensenada se caracteriza por el alto valor de sus productos, destinando gran parte de ellos a la exportación.
- La actividad ganadera se compone de un hato total de 81,702 cabezas, de acuerdo con el censo ganadero 2015.
- El producto interno bruto del sector construcción, minería, energía, agua y gas asciende a los 12,000 mdp y su importancia radica tanto en su aportación al PIB y generación de empleos municipales, como en la relevancia estratégica (en términos económicos) de este sector.
- La actividad industrial concentra su valor agregado en las delegaciones de Ensenada, El Sauzal y Maneadero con participaciones que van de 71%, 7.7% y 4.4% respectivamente.
- La vasta diversidad cultural con la que cuenta el municipio y su benévolo clima hace que todo el año se pueda disfrutar de eventos atractivos, tanto para los locales como para el turismo. El principal motivo de visita turística es la gastronomía.
- La carencia de un aeropuerto comercial en el municipio limita el arribo de turistas provenientes de lugares más lejanos.
- La oferta académica constituye un polo de desarrollo de egresados altamente competentes.



En términos globales, se observa que de 2009 a 2014 la salud de la economía ensenadense mejoró sustancialmente. La tasa de ganancia promedio por unidad económica tuvo un 35.7% de incremento, el promedio de inversión por unidad económica fue de 99.8%, así como las remuneraciones promedio por persona ocupada que presentaron 21.7%. También se observa una disminución de la tasa de desempleo, pasando de 4.5 a 3.1%, así como un incremento de 15% en el número de empleos totales.

El sector pesquero-acuícola se estima que aporta al PIB municipal con aproximadamente 1,554 mdp, de los cuales se estima que 50% proviene de la pesca y 50% de la acuacultura. Sin embargo, en términos de valor de la producción, la actividad acuícola representa en 2018 aproximadamente el 68% del valor total del sector pesquero-acuícola. Se estima que en Ensenada este sector genera alrededor de 5,518 empleos permanentes. La región Ensenada lidera la aportación al PIB pesquero-acuícola con

aproximadamente 747 mdp en la actividad acuícola y 374 mdp en la pesquera, la segunda región más importante para el PIB pesquero-acuícola es San Quintín, y finalmente se encuentra la región sur.

La actividad agrícola de Ensenada se caracteriza por el alto valor de sus productos, destinando gran parte de ellos a la exportación. Es importante acotar que, a diferencia de la distribución de superficies en cuanto a valor de la producción, San Quintín lidera por mucho al resto de las delegaciones. Sin embargo, delegaciones como Maneadero, El Porvenir, El Rosario, Colonet, Valle de la Trinidad y Real del Castillo representan la mayoría del resto de la actividad agrícola.

El sector de comercio y servicios es muy amplio y diverso, además es el sector que como agregado (terciario) aporta más al PIB municipal. Su distribución espacial indica que la delegación de Ensenada, Maneadero y El Sauzal acumulan un rango de 72.5 al 6.83% de este sector.



05

Eje Urbano – Metropolitano



Hallazgos clave

- Ensenada tiene un total de 1,709 localidades, de las cuales 1,576 tienen menos de 100 habitantes, 114 de 100 a 2,499 habitantes y 19 con más de 2,500 habitantes.
- Hay solo 4 localidades con más de 10,000 habitantes, siendo la ciudad de Ensenada la que congrega más del 60% de la población municipal.
- La forma de las localidades principales es irregular y alargada cayendo en la categoría dispersa, según Brennen (2017).
- La red de carreteras presenta muy baja conectividad total, siendo la Región del Vino la mejor conectada. La mayor limitante de la red es que solo existe una carretera que une las localidades de norte a sur. Dicha carretera contiene solamente dos carriles de circulación en el tramo Ensenada-Villa de Jesús María y por ella transitan vehículos particulares, camiones de carga y camiones de pasajeros.
- La estructura vial de la ciudad de Ensenada depende de un solo eje de conectividad vehicular (Av. Reforma-Carr. Transpeninsular), lo que genera complicaciones a la circulación urbana y en especial obliga a que los flujos de paso (ligeros y de carga) tengan que cruzar la mancha urbana, con los consecuentes problemas de congestión, contaminación, tardanzas y accidentes. El proyecto de libramiento aún no está terminado y hacen falta conexiones de penetración.

En el territorio municipal solo existen cuatro localidades con más de 10,000 habitantes, correspondiendo a Ensenada y Maneadero ser los centros urbanos con más población, acumulando el 65% de la población del municipio. Los otros dos centros poblacionales destacados son Lázaro Cárdenas y Vicente Guerrero, que acumulan en conjunto el 7% de la población municipal.

Dentro de las localidades principales se incluye a El Sauzal de Rodríguez con una población de 8,000 habitantes, cuya conurbación con la ciudad de Ensenada y Maneadero conforman el Centro de Población de Ensenada. Este centro de población alberga a más de 350,000 habitantes, situación que lo convierte en el centro poblacional más dinámico del municipio, donde se concentran economía, gobierno, proyectos y el crecimiento.

Por otra parte, el sistema de carreteras y caminos del municipio es incipiente. Solo existe una carretera que une las localidades de norte a sur. Dicha carretera contiene solamente dos carriles de circulación en el tramo Ensenada-Villa de Jesús María y por ella transitan vehículos particulares, camiones de carga, camiones de pasajeros, entre otros vehículos. Esta vía ha promovido el crecimiento de las principales localidades del municipio, lo cual ha influido en su forma y baja operatividad, pues la carretera es a la vez la calle principal de dichos poblados.






Conclusión del diagnóstico - pronóstico técnico

Como conclusión del diagnóstico-pronóstico técnico a nivel municipal, se cita textualmente el párrafo extraído del Plan Municipal de Desarrollo 2017-2019:

“Dado los retos que implican la amplitud del territorio de Ensenada y el importante número de localidades dispersas de variable tamaño en las 22 delegaciones, éstas han tenido históricamente un déficit de servicios de drenaje, recolección de basura, calles sin pavimentar y agua potable, esto último ha agudizado con las condiciones de aridez del municipio, el agotamiento y contaminación de las aguas subterráneas. Este déficit afecta directamente al desarrollo urbano de las localidades, el cual se ha visto frenado por un sistema de movilidad deficiente dentro y entre los asentamientos del municipio que permitan un traslado ágil de personas y mercancías, falta de espacios públicos y productivos como par-

ques industriales e inseguridad jurídica en materia de reservas territoriales. Esto ha llevado a Ensenada a una pérdida de competitividad que ha afectado su desarrollo económico, financiero y fiscal debido también a una baja eficiencia institucional y rezago en la formación de capital humano. Finalmente, las localidades se encuentran inmersas en un rico y variado ambiente natural pero que enfrenta fuertes presiones de urbanización que si no se lleva de manera sustentable existe el riesgo de impactarlas de manera negativa”.

A partir del diagnóstico técnico es posible concluir que el principal reto al cual se enfrentan actualmente el municipio y Ayuntamiento de Ensenada es la insolvencia económica, como resultado de la gran deuda bancaria y federal legada de administraciones pasadas. Dicha insolvencia se agrava por la gran dependencia



* El principal reto al cual se enfrentan actualmente el municipio y Ayuntamiento de Ensenada es la **insolvencia económica**, como resultado de la gran deuda bancaria y federal legada de administraciones pasadas.

del Ayuntamiento de las participaciones federales anuales que superan en casi al doble a los ingresos propios, aunado a una gran nómina de personal sindicalizado centrados en la cabecera municipal, que absorbe más del 63% del presupuesto de egresos del Ayuntamiento.

Existe la necesidad urgente de buscar las estrategias que permitan al Ayuntamiento generar más ingresos propios, superiores a las participaciones federales anuales, para que los ingresos sean mayores a los egresos y de esta forma se disminuya la deuda pública y bancaria, se combatan los rezagos en seguridad pública, obras y servicios públicos, infraestructura y equipamiento, bajo grado de conexión de la red de caminos y carreteras, entre otros. En dicho saneamiento de las finanzas públicas del Ayuntamiento es necesario también realizar una reingeniería administrativa que

permita mantener una nómina razonable, así como incrementar la eficacia, eficiencia y efectividad del Ayuntamiento.

Otro reto es el gran rezago al que se enfrentan las 22 delegaciones del municipio, debido a que el poco recurso que queda libre para obras y servicios públicos es aplicado principalmente a la cabecera municipal, asignándole poco recurso económico anual a las delegaciones. Por tal motivo, éstas enfrentan carencias en infraestructura y equipamiento, así como en obras y servicios públicos. Esta asignación centralista del recurso deja de manifiesto que la gran extensión territorial del municipio rebasa la capacidad administrativa del Ayuntamiento, por lo que es necesario generar mecanismos que permitan la repartición equitativa del recurso a las delegaciones, así como su empoderamiento.

Análisis FODA

Se aplicaron encuestas a los delegados de las 22 delegaciones del municipio, así como al Director y al Coordinador de Desarrollo Regional y Delegaciones, con el fin de conocer su punto de vista en el proceso de planeación estratégica. Adicionalmente, con la finalidad de captar las opiniones de los ciudadanos, se aplicaron encuestas en conjunto con COPLADEM a los representantes de los Consejos Consultivos Sectoriales y Delegacionales celebrados del 3 al 19 de diciembre de 2018. Se atendió a un total de 26 consejos consultivos sectoriales en la ciudad de Ensenada y a 5 consejos delegacionales en las diferentes sedes de las regiones.

A continuación se presentan los puntos más relevantes de dichas consultas:



Institucional



Social

Fortaleza

- Centros de investigación.
- Estructura delegacional.

Oportunidad

- Acuerdos y programas binacionales.
- Inclusión en la zona libre.
- Base legal sólida.

Debilidad

- Presupuesto insuficiente de la admón. municipal.
- Recaudación municipal insuficiente.
- Rezago del catastro registral.
- Falta de equipamiento de seguridad.
- Falta de aplicación y seguimiento de planes.
- Falta de planeación estratégica.
- Falta de mecanismos de comunicación y difusión.
- Baja transparencia y rendición de cuentas.

Amenaza

- Desvinculación de dependencias federales, estatales y municipales.
- Centralismo.

Fortaleza

- Diversidad cultural.
- Diversidad profesional.
- Sociedad creativa.
- Presencia de grupos étnicos.

Oportunidad

- Patrimonio natural y cultural.
- Interés internacional por gastronomía.

Debilidad

- Inseguridad.
- Desvinculación gobierno sociedad.
- Incremento de analfabetismo.
- Disminución de calidad de vida.
- Pérdida de cultura local.
- Desvinculación de la educación con desarrollo económico.
- Falta de vigilancia social en la gestión gubernamental.

Amenaza

- Percepción de inseguridad.
- Inmigración masiva.



Ambiental



Económico



Urbano



Fortaleza

- Ecosistemas únicos.
- Litoral extenso.
- Alto grado de naturalidad.
- Cantidad de recursos.
- Clima privilegiado.

Oportunidad

- Turismo de naturaleza.
- Potabilización y saneamiento.
- Manejo de residuos urbanos.
- Desarrollo rural sustentable.
- Plan Hídrico 2033.

Debilidad

- Escasez de agua.
- Insuficiente regulación ambiental.
- Baja valoración de zonas verdes urbanas.
- Rezago en sistema de recolección y manejo de residuos.

Amenaza

- Sequía.
- Aislamiento geográfico.
- Traspaso de proyectos ambientalmente no viables en Estados Unidos.

Fortaleza

- Productos del mar de alto valor.
- Industria gastronómica.
- Atractivos al turismo.
- Puertos detonantes.

Oportunidad

- Cercanía con frontera.
- Cercanía y conectividad con puertos nacionales e internacionales.
- Energías renovables.
- Turismo internacional.

Debilidad

- Subutilización del puerto.
- Zona de paso de mercancías.
- Falta de oferta turística de valor agregado.
- Falta de fuentes de energía alternativa.
- Falta de aeropuertos.
- Empleos mal remunerados.

Amenaza

- Competitividad creciente de otros puertos.
- Permisidad aduanera.
- Monopolios pesqueros y sitios de desembarque no regulados.

Fortaleza

- Centros urbanos y rurales.
- Localidades con carisma.
- Participación activa de sectores.

Oportunidad

- Consolidar vocaciones.
- Acceso a recursos por metropolización.
- Fondos nacionales para infraestructura.
- Reconocimiento de zona metropolitana.

Debilidad

- Infraestructura y equipamiento deficiente e insuficiente.
- Red de comunicaciones y viales deficiente.
- Falta de seguimiento a planes.
- Rezago en pavimentación.
- Imagen urbana y rural deteriorada.
- Proliferación de basureros clandestinos.
- Sistema de transporte público deficiente.
- Dependencia de fuentes de agua fuera del municipio.
- Falta de espacios públicos.

Amenaza

- Dependencia de acueductos del Colorado.

Visión y misión del plan

A partir de las encuestas y talleres con los delegados y las encuestas aplicadas en los Consejos Consultivos Sectoriales y Delegacionales, así como del diagnóstico y la comparación de misiones y visiones de los planes municipales de desarrollo de 2008 a 2019, se extrajeron las ideas básicas para la construcción de una visión y misión.

Visión Ensenada 2034

Para 2034, Ensenada es un municipio solvente que prospera con un desarrollo sustentable. Está preparado para enfrentar los retos del futuro y está conformado por personas con arraigo y amor por su región, que disfrutan y valoran sus riquezas naturales y tradiciones, orgullosos de ser ensenadenses. Tiene un gobierno ejemplar que comparte los valores con la sociedad, comprometido con el desarrollo del municipio, que es dirigido y administrado por talento altamente capacitado.


El municipio cuenta con una comunidad incluyente, integrada por los ciudadanos, la sociedad civil organizada, la academia y grupos de empresarios que, en conjunto con el gobierno, velan por los intereses de los ensenadenses.

El municipio es reconocido como uno de los principales destinos ecoturísticos del país, y sabe aprovechar de manera sustentable sus recursos naturales y culturales, como parte de su principal atractivo.

Es uno de los líderes nacionales en los sectores turístico, agrícola, gastronómico, vitivinícola, cervecero, pesquero y acuícola. Se proyecta como un municipio de competitividad internacional, por lo que experimenta un crecimiento económico.

La comunidad ensenadense, en sus 22 delegaciones, se organiza en polos de desarrollo urbano ordenados que conservan un carácter rural propio, cuenta con igualdad de oportunidades, empleo digno y goza de infraestructura y equipamiento de calidad, lo cual le permite desarrollar sus actividades diarias en un ambiente sano, agradable, seguro y resiliente. Los habitantes del municipio de Ensenada cuentan con la mejor calidad de vida en el estado y es reconocido como uno de los mejores lugares para vivir en México.



 **Para 2034, Ensenada es un municipio solvente que prospera con un desarrollo sustentable.**

Está preparado para enfrentar los retos del futuro y está conformado por personas con arraigo y amor por su región, que disfrutan y valoran sus riquezas naturales y tradiciones, orgullosos de ser ensenadenses.

Misión

Crear una administración participativa, eficiente, eficaz y efectiva, conformada por personal capacitado con vocación de servicio, atento y abierto a las necesidades del pueblo ensenadense. Una administración que sana sus finanzas y genera recursos propios para brindar con excelencia los servicios e infraestructura que competen al Ayuntamiento, con responsabilidad, honestidad y compromiso de las diferentes administraciones que estarán liderando de forma continua e ininterrumpida las estrategias, líneas de acción, proyectos y programas del Plan Estratégico.

Generar sistemas de transparencia y rendición de cuentas consensadas y aceptadas por los ciudadanos, así como los vínculos y mecanismos que promuevan y faciliten el acercamiento y trabajo en equipo del gobierno municipal y los ciudadanos de todos los sectores, además de mantener responsabilidad con los niveles del gobierno federal y estatal.



Temas y líneas de acción estratégicas

De acuerdo con los ejes de diagnóstico y los resultados de las consultas, se definieron los siguientes temas y líneas de acción para el desarrollo de la estrategia del plan y la definición de los proyectos estratégicos.



Institucional

Administración y finanzas

Dar mayor capacidad financiera a la administración municipal.

Legislación

Ofrecer mayor certeza legal y equidad para la inversión pública y privada en el municipio.



Social

Educación

Ampliar la oferta educativa de calidad aprovechando las tecnologías de la comunicación.

Prevención social

Desarrollar instrumentos para la prevención del delito y las adicciones en la juventud del municipio.

Salud

Ampliar la oferta para la atención especializada de la salud.

Seguridad pública

Contar con una infraestructura amplia para la vigilancia y la prevención del delito.





Ambiental

Agua y saneamiento

Elevar las fuentes de agua locales para satisfacer la demanda futura del municipio, así como mejorar los sistemas y el aprovechamiento de las aguas residuales urbanas.

Desechos sólidos

Aumentar las capacidades locales para el manejo y disposición de los residuos sólidos.

Energía

Consolidar el núcleo energético de la Jovita.



Económico

Acuicultura

Aprovechar el potencial acuícola del municipio y dar valor agregado a los productos del mar.

Agropecuario

Sustentar la actividad con mayores fuentes de agua y conectividad.

Industrial

Mejorar la infraestructura urbana para fomentar la promoción de la actividad industrial.

Infraestructura

Ampliar la infraestructura de comunicaciones regionales y las capacidades logísticas del municipio.

Minería

Promover una mejor regulación para potenciar la actividad.

Pesca

Ampliar la infraestructura de los puertos existentes y desarrollar nuevos puertos de abrigo para el impulso a la actividad.

Vivienda

Mejorar la calidad de la vivienda y su entorno urbano.

Turismo

Potenciar la actividad aprovechando de manera sustentable los recursos turísticos del municipio.



Urbano

Infraestructura

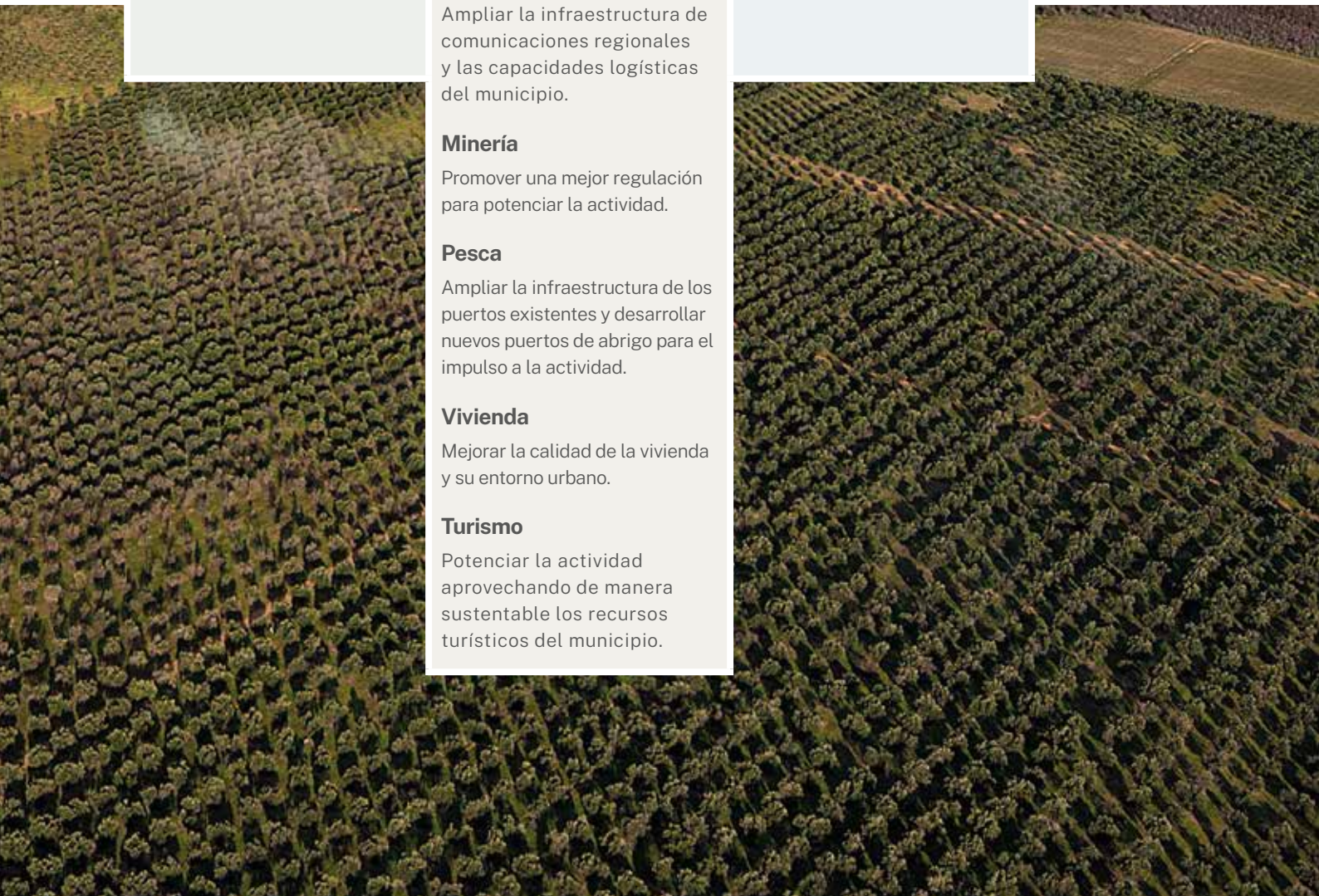
Mejorar y ampliar la red de vialidades regionales para ofrecer una mejor conectividad de las áreas urbanas con su entorno regional y metropolitano.

Ordenamiento territorial

Dar mayor seguimiento a los planes y programas.

Vialidades locales

Complementar la red vial urbana del centro de población de Ensenada para ampliar su conectividad regional y metropolitana.





Programas y proyectos

El proceso seguido para la definición de los proyectos se muestra en el siguiente esquema:

01

Diagnóstico e identificación de ejes y hallazgos clave de acuerdo con FODAS

02

Revisión de instrumentos de planeación e identificación de acciones y proyectos

03

Propuesta de proyectos por organismos sociales, de la iniciativa privada y entidades de gobierno

04

Lista de 71 proyectos

05

Filtrado y selección de proyectos de ámbito municipal (21) y metropolitano (50)

06

Priorización de proyectos (20) del ámbito metropolitano



Los insumos principales para la identificación de la primera lista de proyectos fueron los siguientes:




- a) Ejes y temas críticos del diagnóstico técnico y el análisis FODA realizado con los delegados y grupos de la sociedad.
- b) Revisión de planes y programas de desarrollo realizados en los últimos años a escala municipal, metropolitana y estatal.

- c) Propuestas de proyectos por parte de agentes de desarrollo y agencias de gobierno en el municipio. Se realizaron mesas de trabajo donde cada agente hizo presentaciones de proyectos.

Como resultado de estas primeras fases se obtuvo una lista de 71 proyectos por eje y subeje tal y como se muestran a continuación:



Tabla 01

Subeje ▼	#Proy	Proyectos	Proyectos Municipales	Proyectos Metropolitanos
Eje Institucional 				
Admón. y finanzas		Sistema de información económica	1	
	1	* Reestructuración financiera del ayuntamiento de Ensenada		1
	1-A	* Modernización catastral		*
	1-B	* Modificación a la ley de coordinación fiscal del estado		*
	1-C	* Actualización impuesto predial		*
	2	Sistema de gobernanza		1
Eje Social 				
Educación	3	Centro virtual docente		1
Salud	4	Hospital de especialidades en Ensenada		1
	5	Hospital general en San Quintín		1
Seguridad pública		Seguridad pública y video vigilancia Internet (seguridad preventiva y proyecto de protección civil)	1	
Eje Ambiental 				
Agua y saneamiento	6	Derivación del acueducto Río Colorado (tramo Tanamá – Sistema Morelos) 500 lps		1
	7	Planta desaladora de San Quintín 250 lps, distribución de agua potable y saneamiento		1
	8	Acueducto de aguas tratadas a Valle de Guadalupe		1
	9	Segundo módulo de la planta desaladora de Ensenada 250 lps		1
		Modernización redes agua potable y alcantarillado sanitario Ensenada	1	
		Redes de drenaje y saneamiento Valle de San Quintín	1	
	10	Modernización de la comisión estatal del agua de Ensenada		1
Desechos sólidos		Mejorar la recolección de basura, unidades de transferencia, rellenos sanitarios y equipamientos en el municipio de Ensenada	1	
	11	Relleno sanitario San Quintín		1

NOTA: Los asteriscos (*) en las columnas 4 y 5 representan acciones de un mismo proyecto por lo que no se contabilizan.

Subeje ▼	#Proy	Proyectos	Proyectos Municipales	Proyectos Metropolitanos
Energía	12-A	* Centro Energético de Ensenada: Energía Costa Azul		1
	12-B	* Centro Energético de Ensenada: Terminales de combustibles		*

Eje Económico

Acuicultura	13	Programa de ordenamiento para la delimitación de unidades de manejo acuícola de Ensenada		1
	14	Parque acuícola para la instalación de laboratorios de investigación y producción de semillas (larvas y alevines)		1
Agropecuario		Terminación del rastro tif en maneadero		1
	15	Unidades de riego con agua de mar en San Quintín		1
Industrial	16	Parque científico y de desarrollo tecnológico en el Valle de Jatay		1
Infraestructura	17	Ferrocarril de carga y pasajeros Tecate-Ensenada (El Sauzal).		1
	18	Ampliación modernización del puerto El Sauzal (pesca, carga, combustible)		1
	19	Desarrollo integral del sistema de puertos (puerto de Santa Rosalillita)		1
	20	Aeropuerto internacional de Ensenada en Ojos Negros.		1
	21	Puerto Seco El Tigre		1
		Estadio de béisbol escalable.	1	
Pesca	22	Mercado regional de productos pesqueros y agrícolas de Ensenada, B.C.		1
Turismo	23	Clúster marítimo para Baja California		1
	24	Centro urbano integral "El Ciprés"		1
	25	Recinto turístico de reuniones		1
	26	Centro histórico, turístico y cultural de Ensenada		1
		Terminación del Museo Caracol	1	
		Zona dorada hotelera el Sauzal-Ensenada	1	
	27	Circuito turístico Valle de Gpe-Ojos Negros-Sto. Tomás-La Bufadora		1

Eje Urbano

Infraestructura carretera	28	Ruta alterna de la carretera Escénica		1
	29	Libramiento Ensenada-1ra etapa		1
	30	Libramiento Ensenada-2da etapa		1
	31	Carretera Valle de Guadalupe-Valle de Ojos Negros		1
	32	Modernización carretera transpeninsular de la ciudad de Ensenada a paralelo 28		1
	33	Carretera La Calentura-Valle de la Trinidad		1
	34	Carretera Ojos Negros-El Hongo		1
	35	Carretera San Luis Gonzaga-Laguna Chapala		1
	36	Modernización carretera Valle de la Trinidad-El Chinero		1
	37	Modernización carretera Ensenada-Ojos Negros		1

Continuación Tabla 01

Subeje ▼	#Proy	Proyectos	Proyectos Municipales	Proyectos Metropolitanos
Ordenamiento territorial	38	Plan de ordenamiento de La Bufadora		1
		Ruta del vino: agua, hoteles y vivienda	1	
		Elaboración del programa municipal de ordenamiento territorial	1	
		Plan integral de movilidad sustentable para la ciudad de Ensenada, B.C.	1	
		Actualización del programa de desarrollo urbano del municipio de Ensenada, B.C.	1	
		Mejora integral del sistema de transporte público en el municipio de Ensenada, B.C.	1	
		Regularización de la tenencia de la tierra	1	
Vialidades locales		Programa integral de pavimentación	1	
		Programa de rehabilitación de vialidades de la ciudad de Ensenada	1	
		Prolongación Bulevar costero	1	
	39	Prolongación Bulevar Zertuche		1
	40	Prolongación Avenida Ruiz		1
	41	Prolongación circuito oriente		1
	42	Modernización tramo carretera El Sauzal -Puerto Ensenada		1
	43	Modernización tramo carretera Chapultepec-Maneadero		1
		Modernización carretera transpeninsular. tramo Camalú-Lázaro Cárdenas	1	
	44	Nodo UABC-CICESE		1
	45	Acceso a Cetys		1
	46	Nodo El Sauzal carretera Tecate-Ensenada-Tijuana		1
	47	Nodo Reforma Esmeralda		1
	48	Integración vial Reforma-Avenida Ruiz		1
		Programa sincronización de semáforos	1	
		Proyecto avenida Allende	1	
49	Modernización de la carretera Maneadero-La Bufadora		1	
50	Modernización eje Esmeralda, tramo Av. Estado 29-Calle Delante		1	
NO. DE PROYECTOS			21	50
TOTAL (MPAL + METROP)			71	


NOTA: Los asteriscos (*) en las columnas 4 y 5 representan acciones de un mismo proyecto por lo que no se contabilizan.





Al final se contabilizaron las propuestas de los proyectos metropolitanos, dando por resultado 50 proyectos que se muestran en la siguiente lista:


Tabla 02

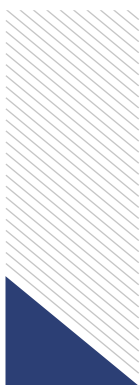
Subeje ▼	#Proy	Proyectos	Fichas
Eje Institucional 			
Admón. y finanzas	1	Reestructuración financiera del ayuntamiento de Ensenada	1
	1-A	Modernización catastral	
	1-B	Modificación a la ley de coordinación fiscal del estado	
	1-C	Actualización impuesto predial	
	2	Sistema de gobernanza	1
Eje Social 			
Educación	3	Centro virtual docente	1
Salud	4	Hospital de especialidades en Ensenada	1
	5	Hospital general en San Quintín	
Eje Ambiental 			
Agua y saneamiento	6	Derivación del acueducto Río Colorado (tramo Tanamá – Sistema Morelos) 500 lps	1
	7	Planta desaladora de San Quintín 250 lps, distribución de agua potable y saneamiento	1
	8	Acueducto de aguas tratadas a Valle de Guadalupe	1
	9	Segundo módulo de la planta desaladora de Ensenada 250 lps	1
	10	Modernización de la Comisión Estatal del Agua de Ensenada.	1
Desechos sólidos	11	Relleno sanitario San Quintín	
Energía	12-A	Centro Energético de Ensenada: Energía Costa Azul	1
	12-B	Centro Energético de Ensenada: Terminales de combustible	1
Eje Económico 			
Acuicultura	13	Programa de ordenamiento para la delimitación de unidades de manejo acuícola de Ensenada	
	14	Parque acuícola para la instalación de laboratorios de investigación y producción de semillas (larvas y alevines)	1
Agropecuario	15	Unidades de riego con agua de mar en San Quintín	1
Industrial	16	Parque científico y de desarrollo tecnológico en el Valle de Jatay	1
Infraestructura	17	Ferrocarril de carga y pasajeros Tecate-Ensenada (El Sauzal)	1
	18	Ampliación y modernización del puerto El Sauzal (pesca, carga, combustible)	1
	19	Desarrollo integral del sistema de puertos (puerto de Rosalía)	
	20	Aeropuerto internacional de Ensenada en Ojos Negros.	1
	21	Puerto Seco El Tigre	1



Continuación Tabla 02

Subeje ▼	#Proy	Proyectos	Fichas
Pesca	22	Mercado regional de productos pesqueros y agrícolas de Ensenada, B.C.	1
	23	Clúster marítimo para Baja California	1
Turismo	24	Centro urbano integral "El Ciprés"	1
	25	Recinto turístico de reuniones	1
	26	Centro histórico, turístico y cultural de Ensenada	1
	27	Circuito turístico Valle de Gpe-Ojos Negros -Santo Tomás -La Bufadora	





Eje Urbano 			
Infraestructura carretera	28	Ruta alterna de la carretera Escénica	1
	29	Libramiento Ensenada -1ra etapa	1
	30	Libramiento Ensenada -2da etapa	1
	31	Carretera Valle de Guadalupe -Valle de Ojos Negros	1
	32	Modernización carretera transpeninsular de la ciudad de Ensenada a paralelo 28	
	33	Carretera La Calentura -Valle de la Trinidad	
	34	Carretera Ojos Negros -El Hongo	
	35	Carretera San Luis Gonzaga -Laguna Chapala	
	36	Modernización carretera Valle de la Trinidad -El Chinero	
	37	Modernización carretera Ensenada -Ojos Negros	1
Ordenamiento territorial	38	Plan de ordenamiento de La Bufadora	1
Vialidades locales	39	Prolongación Bulevar Zertuche	1
	40	Prolongación Avenida Ruiz	1
	41	Prolongación circuito oriente	1
	42	Modernización tramo carretero El Sauzal -Puerto Ensenada	1
	43	Modernización tramo carretero Chapultepec -Maneadero	1
	44	Nodo UABC -CICESE	1
	45	Acceso a Cety's	
	46	Nodo El Sauzal carretera Tecate -Ensenada -Tijuana	
	47	Nodo reforma Esmeralda	1
	48	Integración vial Reforma -Avenida Ruiz	
	49	Modernización de la carretera Maneadero -La Bufadora	1
50	Modernización eje Esmeralda, tramo Av. Estado 29 -Calle Delante	1	
NO. DE PROYECTOS			38




De los cuales se seleccionaron 20 proyectos prioritarios, a los cuales se les asignaron prioridades por cada eje, considerando la importancia de la problemática a resolver, el avance de la gestión y la existencia de documentación y/o proyecto (ver Anexo Fichas de Proyectos). Se señalan en la columna de la derecha aquellos proyectos que podrán

tener acceso a recursos del Fondo Metropolitano¹. Cabe mencionar que aunque la prioridad indica la importancia relativa de los proyectos, es posible adelantar la realización de alguno de ellos si por situaciones extraordinarias existe la disponibilidad de recursos para su implementación.

Tabla 03

Subeje ▼	#Proy	Proyectos	Prioridad	Fondo Metropolitano
Eje Institucional 				
Admón. y finanzas	1	Reestructuración financiera del ayuntamiento de Ensenada	1	
	1-A	Modernización catastral	1	SI
	1-B	Modificación a la ley de coordinación fiscal del estado	1	
	1-C	Actualización impuesto predial	1	
Eje Social 				
Salud	4	Hospital de especialidades en Ensenada	1	SI
Eje Ambiental 				
Agua y saneamiento	9	Segundo módulo de la planta desaladora de Ensenada 250 lps	1	
	6	Derivación del acueducto Río Colorado (tramo Tanamá-Sistema Morelos) 500 lps	2	SI
Energía	12-A	Centro Energético de Ensenada: Energía Costa Azul	1	SI
	12-B	Centro Energético de Ensenada: Terminales de combustible	1	SI
Eje Económico 				
Infraestructura	20	Aeropuerto internacional de Ensenada en Ojos Negros.	1	SI
	18	Ampliación modernización del puerto El Sauzal (pesca, carga, combustible)	2	SI
	17	Ferrocarril de carga y pasajeros Tecate-Ensenada (El Sauzal)	3	SI
Turismo	24	Centro urbano integral "El Ciprés"	1	

1. De acuerdo con la publicación de los Lineamientos de Operación del Fondo Metropolitano para el Ejercicio Fiscal 2019 (publicados en el Diario Oficial de la Federación el 26 de febrero de 2019), los recursos se destinarán a las zonas metropolitanas definidas por el grupo interinstitucional conformado por SEDATU, INEGI y CONAPO. Los proyectos deberán demostrar ser "viabiles y sustentables, orientados a promover la adecuada planeación del desarrollo regional, urbano, el transporte público y la movilidad no motorizada y el ordenamiento del territorio para impulsar la competitividad económica, la sustentabilidad y las capacidades productivas de las zonas metropolitanas, coadyuvar a su viabilidad y mitigar su vulnerabilidad o riesgos por fenómenos naturales, ambientales y los propiciados por la dinámica demográfica y económica, así como la consolidación urbana y el aprovechamiento óptimo de las ventajas competitivas de funcionamiento regional, urbano y económico del espacio territorial de las zonas metropolitanas". Los proyectos que busquen recursos a través del Fondo Metropolitano deberán guardar congruencia con los programas en materia de desarrollo regional y urbano.

Subeje ▼	#Proy	Proyectos	Prioridad	Fondo Metropolitano
Eje Urbano 				
Infraestructura carretera	28	Ruta alterna de la carretera Escénica	1	SI
	29	Libramiento Ensenada-1ra etapa	2	SI
	30	Libramiento Ensenada-2da etapa	3	SI
	37	Modernización carretera Ensenada-Ojos Negros	4	SI
Vialidades Locales	43	Modernización tramo carretero Chapultepec-Maneadero	1	
	40	Prolongación Avenida Ruiz	2	
	46	Nodo El Sauzal carretera Tecate-Ensenada-Tijuana	3	SI
	44	Nodo UABC-CICESE	4	SI
	47	Nodo reforma Esmeralda	5	SI
	39	Prolongación Bulevar Zertuche	6	
	42	Modernización tramo carretero El Sauzal -Puerto Ensenada	7	SI

Implementación y seguimiento

A continuación, se presenta el proceso de seguimiento del plan una vez que ha terminado la etapa de planeación.





Una vez concluida la etapa de planeación, inicia la implementación con diversas tareas para la aplicación y seguimiento del plan:

01

Promoción

Se diseña un programa de difusión del plan para darlo a conocer a la sociedad en su conjunto a través de los medios de comunicación. De la misma forma, se presenta como plataforma social ante las posibles nuevas autoridades municipales. Habrán de considerarse spots de televisión y radio, presentaciones a grupos de interés, escuelas y organizaciones.

02

Maqueta-video

Elaboración de insumos visuales y tridimensionales para la promoción del plan.

03

Página web

Desarrollo de una página web para la presentación del plan, incluyendo un sistema para la consulta de proyectos y los avances que se tengan en el tiempo.

04

Foro

Programación de un foro anual, el primero para la presentación del plan y los procesos de seguimiento establecidos; los subsecuentes para la evaluación de los avances y retroalimentación de la sociedad.

05

Agencia del plan estratégico

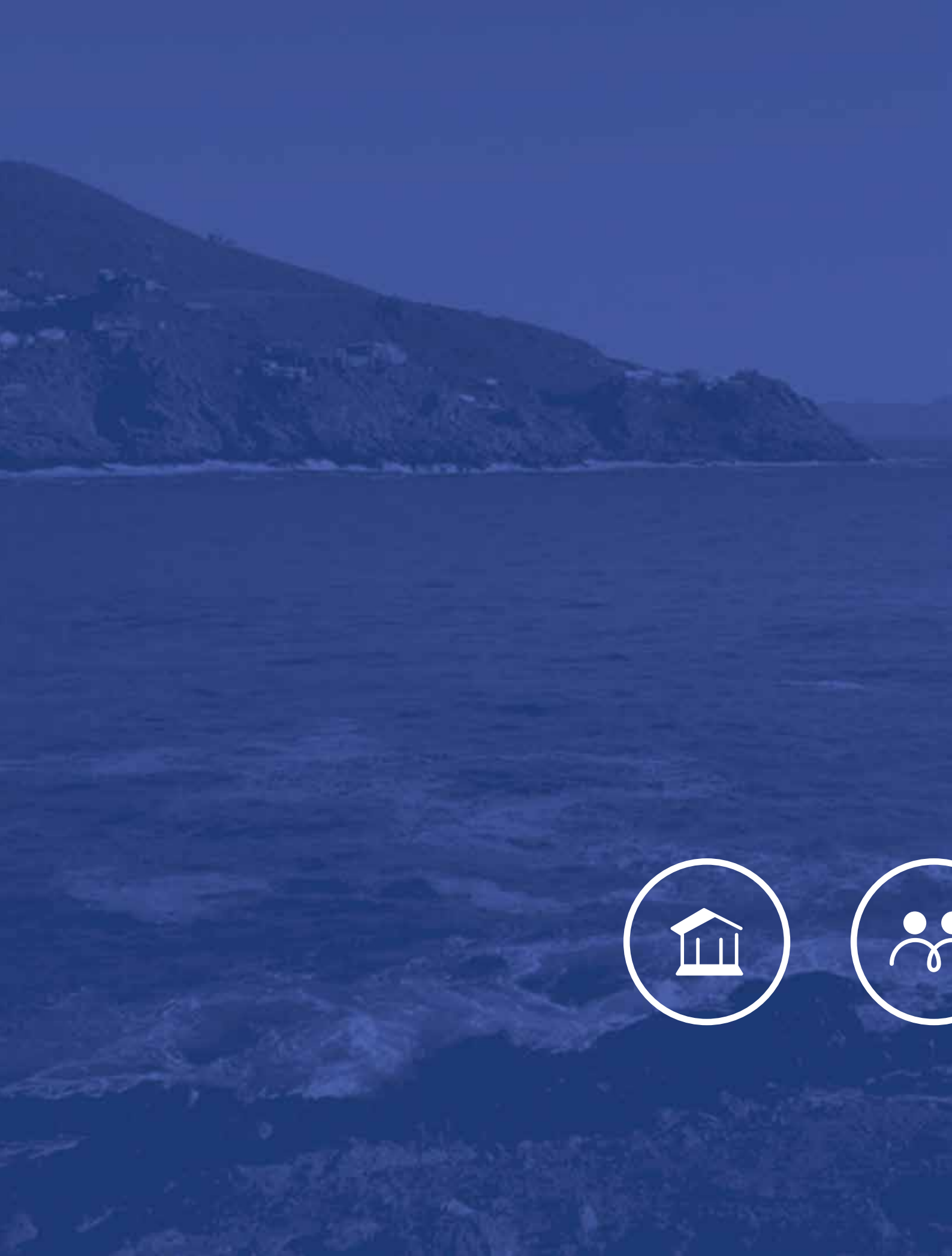
La Agencia del Plan (o Fideicomiso) se constituye como el instrumento medular para la implementación de éste. Consiste en un ente gestor y administrativo del plan, el cual deberá estar constituido con representantes empresariales, sociales y de gobierno, con facultades de gestoría y administración de proyectos.

06

Gestión de recursos y ejecución de proyectos

El trabajo fundamental de la Agencia del Plan será la gestión de recursos (acompañamiento –en su caso– a los gobiernos) y la asignación de ejecutivos de cuenta para la ejecución de los proyectos. La participación de los gobiernos en la Agencia del Plan debe asegurar la correcta aplicación de los recursos públicos para desarrollar los proyectos de acuerdo con las prioridades establecidas.





2.

Fichas de proyectos prioritarios





1

Eje Institucional
Subeje: Administración y finanzas

REESTRUCTURACIÓN FINANCIERA DEL AYUNTAMIENTO DE ENSENADA

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Estudio

- Ingresos y egresos y decreto de congreso

Objetivo

- Redistribución de presupuesto
- Crisis económica por deuda
- Necesidad de reingeniería financiera

Líneas de acción

- Modificación en la fórmula del reparto de recursos federales
- Regularización de la tenencia de la tierra
- Zona federal marítima-terrestre
- Servicios personales



INVERSIÓN

\$1,500,000 MXN

IMPACTO DEL PROYECTO

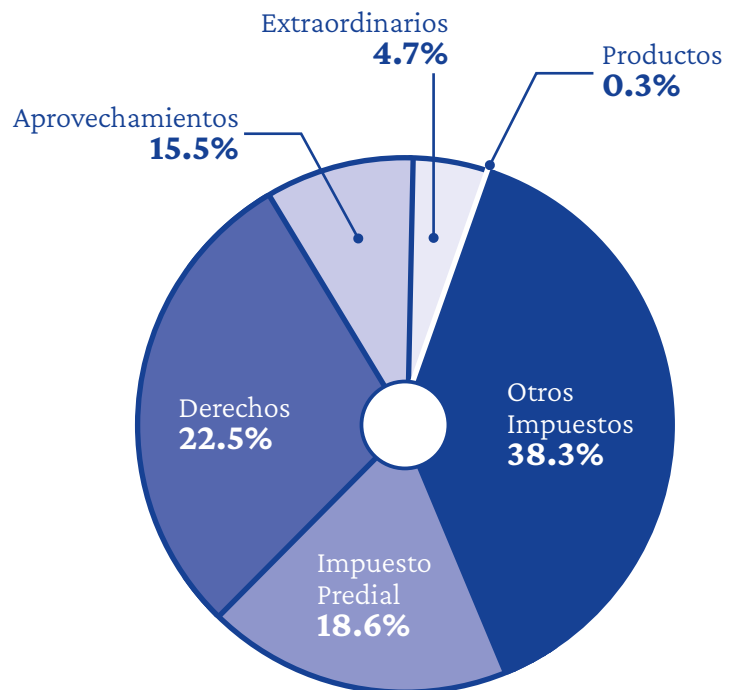
Balance de recursos para mejorar servicios básicos e inversión en infraestructura.

POBLACIÓN BENEFICIADA

542,896 hab.
(Proyección municipal CONAPO 2018)

PROMOTOR

Mesa financiera





1A

Eje Institucional

Subeje: Administración y finanzas

MODERNIZACIÓN CATASTRAL

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Se busca que el Catastro sea un instrumento de certeza jurídica a la propiedad inmobiliaria, vinculándolo al Registro Público de la Propiedad y otros registros. Se propone la creación de una plataforma tecnológica catastral que integre el Catastro y trabaje en línea con otros servicios (control urbano, predial, etc.).

De esta manera, se logrará una modernización catastral como instrumento para la sustentabilidad financiera municipal. Con este proyecto, el Catastro también permitirá conocer inmuebles sobre los que se va a establecer el tributo, así como los datos del propietario, su ubicación, su valor, y que responda a un modelo de justicia tributaria.

El impacto socioeconómico del Catastro Urbano no solo será para fines fiscales o cobro del Impuesto Predial, sino que su aprovechamiento sea para fines múltiples. Como parte del proyecto, también se propone la actualización del marco jurídico. Se pretende lograr un orden cartográfico homogéneo e integral de los predios, que permita contar con información para el desarrollo rural y urbano, la expansión de la infraestructura y el crecimiento económico.

- Crear un sistema de información territorial catastral y registral moderno, con una plataforma tecnológica vía web para el estado y los municipios de Baja California.

- Instalar la infraestructura, equipo y espacios para la ejecución de todas las acciones necesarias del proyecto en sus respectivas competencias.
- Proporcionar capacitación y asesoría técnica-jurídica para la ejecución de los trabajos.
- Uso de tecnologías de la información, la optimización de los procesos y homologación de las bases de datos.
- Ejecución del Proyecto de Modernización y Vinculación de Registro Público de la Propiedad y Catastros coordinado por la SEDATU.
- Homologar mediante un padrón la información del Registro Público y los Catastros, vinculando los predios mediante la Cédula Única catastral electrónica, el folio real y la firma electrónica, a fin de apegarse al modelo óptimo nacional.

INVERSIÓN

\$29,000,000 MXN

- **Esquema:** Asociación público-privada
- **Fuente de pago:** Impuesto Predial

IMPACTO DEL PROYECTO

- Mayores recursos
- Mayor eficiencia del control urbano

POBLACIÓN BENEFICIADA

542,896 hab.

(Proyección municipal CONAPO 2018)

PROMOTOR

Ayuntamiento de Ensenada



1B

Eje Institucional

Subeje: Administración y finanzas

MODIFICACIÓN A LA LEY DE COORDINACIÓN FISCAL DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

De conformidad con el Artículo 4 de la Ley Estatal de Coordinación Fiscal, el porcentaje que recibe el estado (derivado de diversos fondos), junto con el 100% del Fondo de Fomento Municipal, constituye el FONDO BÁSICO DE PARTICIPACIONES FEDERALES A LOS MUNICIPIOS.

Este fondo se reparte considerando diversas variables que integran la fórmula de distribución. Desde hace 30 años esta distribución es inequitativa, especialmente para el municipio de Ensenada, porque omite variables locales tan importantes como la extensión territorial, el número de delegaciones y el número de habitantes por kilómetro cuadrado, entre otras. En ese sentido, se propone modificar la Ley de Coordinación Fiscal del Estado de Baja California.

SITUACIÓN DEL PROYECTO

Se encuentra a nivel estudio.

FACTIBILIDAD DEL PROYECTO

La iniciativa se sustenta en la Constitución, en la Ley de Hacienda Pública y en sus Reglamentos Municipales.

INVERSIÓN

Para la elaboración de este proyecto se deberá contratar a un despacho calificado y este valor podría variar de acuerdo con el mercado. Sin embargo, su recuperación sería inmediata debido a que arroja un incremento en las participaciones adicionales al Municipio de Ensenada, haciendo ejercicios con diversas variables de hasta **\$200 MDP** por año.

- **Esquema:** Privada-Empresarial
- **Fuente de pago:** Las fuentes de pago pueden ser diversas, provenientes de gremios empresariales, fondos federales y/o internacionales, de la banca de gobierno o internacional.

IMPACTO DEL PROYECTO

Se busca lograr un equilibrio de las finanzas públicas municipales. Aumentar el importe de las participaciones tiene un efecto multiplicador sobre los ingresos, ya que con esto se podrán ofrecer mejores servicios públicos, tales como la recolección de basura o el alumbrado público. En temas de infraestructura, será posible mejorar las calles del municipio y proporcionar los servicios que requieren las delegaciones más alejadas del gobierno central.

POBLACIÓN BENEFICIADA

542,896 hab.

(Proyección municipal CONAPO 2018)

PROMOTOR

Participantes

- Federación, estado, iniciativa privada, instituciones internacionales, etc.

Promotor

- Iniciativa privada-empresarial



10C

Eje Institucional

Subeje: Administración y finanzas

ACTUALIZACIÓN DEL IMPUESTO PREDIAL

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Históricamente, el Municipio de Ensenada ha presentado rezagos en su base de información catastral. Esto incluye la falta del valor de la edificación, generándose así una diferencia significativa entre el valor fiscal y el comercial de un inmueble.

Actualmente, este impuesto representa un estimado del 5% del total de los ingresos presupuestados anualmente. De acuerdo con los parámetros de ingresos propios de los municipios, éste debería ser el 30%.

A fin de regularizar esta situación, se propone la elaboración de estudios de mercado y trabajos de campo para la actualización de la Tabla de Valores Catastrales, misma que es la base para el cobro del Impuesto Predial.

SITUACIÓN DEL PROYECTO

En estudio.



FACTIBILIDAD DEL PROYECTO

El proyecto se fundamenta en las disposiciones de la Ley de Catastro Inmobiliario y su reglamentos.

INVERSIÓN

\$29,000,000 MXN

- **Esquema:** Pública, privada o pública-privada
- **Fuente de pago:** Apoyo empresarial y recursos extraordinarios que se generen con el proyecto

IMPACTO DEL PROYECTO

Al actualizarse la Tabla de Valores Catastrales, se fortalecen las finanzas públicas municipales con los incrementos del Impuesto Predial y del Impuesto Sobre Adquisición de Bienes Inmuebles. Estos últimos son los dos rubros más representativos de ingresos propios municipales, provocando además que la eficiencia en la recaudación de predial (en función del número de habitantes, el cual es una de las variables que integran la base para el reparto de las participaciones estatales a los municipios), no sea un elemento significativo para las arcas municipales.

POBLACIÓN BENEFICIADA

542,896 hab.

(Proyección municipal CONAPO 2018)

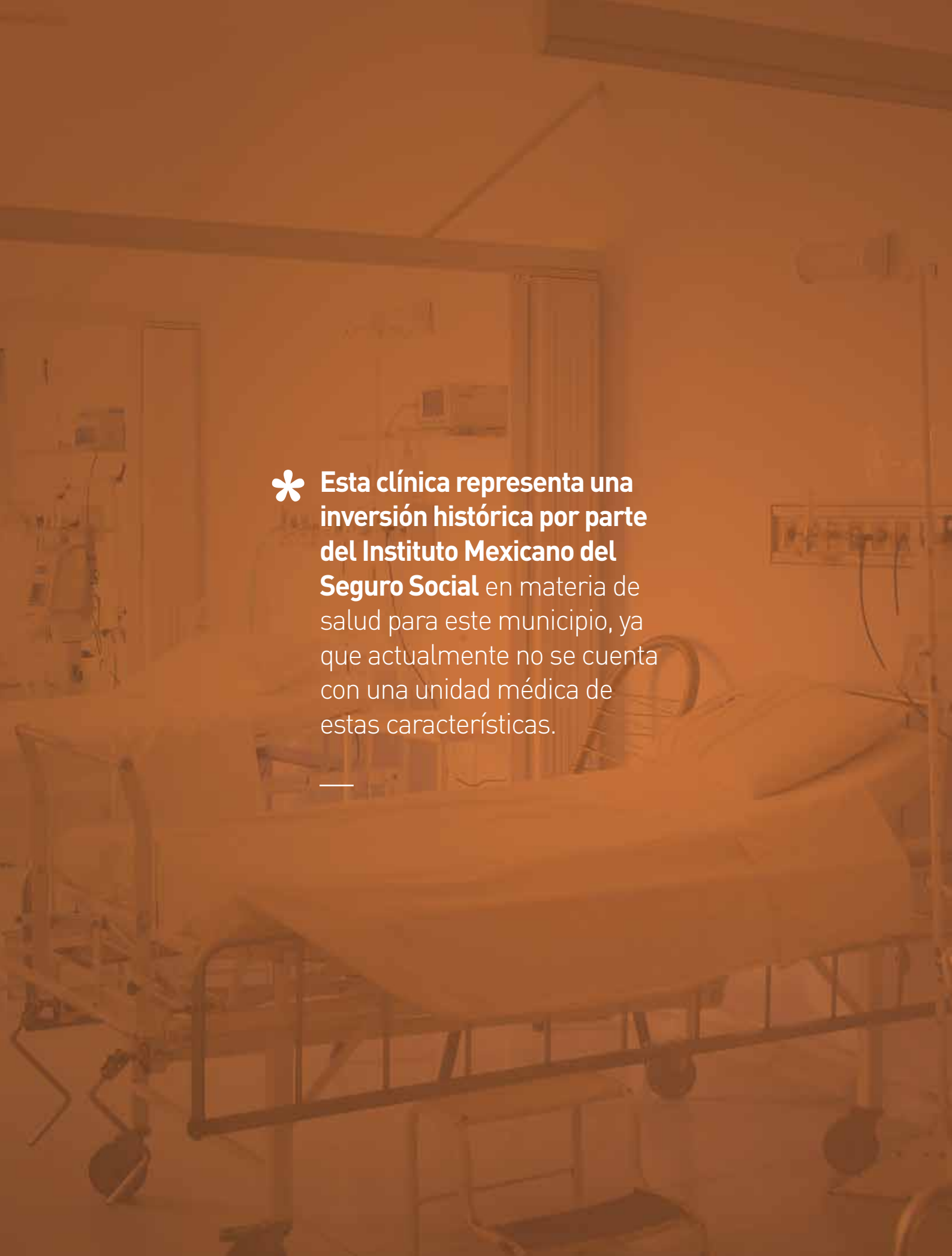
PROMOTOR

Participantes

- Federación / FIDEN
- Estado / Municipio
- Catastro / COMUCI
- Iniciativa privada / Despachos especializados

Promotor

- Gobierno Municipal
- Sector privado



* **Esta clínica representa una inversión histórica por parte del Instituto Mexicano del Seguro Social** en materia de salud para este municipio, ya que actualmente no se cuenta con una unidad médica de estas características.



4 Eje Social Subeje: Salud

HOSPITAL DE ESPECIALIDADES EN ENSENADA

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Construcción de una clínica de especialidades del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) en la ciudad de Ensenada B.C. La edificación se llevará a cabo en la porción del predio de la Constancia de la manzana 57, 59, 42 y 43 fracción I-2 y porción del predio la Constancia de la manzana 57, 59, 42 y 43 fracción II-B. Ambos están ubicados en la colonia Carlos Pacheco en Ensenada B.C. con superficie total de 34,835,464 m², en cumplimiento del acuerdo de fraccionamiento residencial turístico “Pacífica at Ensenada”.

SITUACIÓN DEL PROYECTO

- Donación del terreno en proceso
- Municipio-estado
- Apoyos para la nivelación terreno
- COMICE
- Gestión ante IMSS



INVERSIÓN

\$850,000,000 MXN

- **Esquema:** Federal (IMSS)

IMPACTO DEL PROYECTO

La estadística delegacional indica un importante incremento de la población derechohabiente en los últimos años. Esto se ve reflejado en la creciente demanda de servicios médicos y la saturación de las unidades médicas existentes por los derechohabientes adscritos a las mismas. Dicha situación ocasiona congestiones palpables de las unidades.

Por todo lo anterior, es vital dotar de servicios médicos especializados a los derechohabientes del Municipio de Ensenada, Baja California.

Esta clínica representa una inversión histórica por parte del Instituto Mexicano del Seguro Social en materia de salud para este municipio, ya que actualmente no se cuenta con una unidad médica de estas características. Considerando que la salud es un bien primario y fundamental, la construcción de esta clínica cubre la demanda médica, brindando una mejor calidad de vida para el derechohabiente, así como un servicio oportuno y eficiente de prestigio y alta calidad médica.

POBLACIÓN BENEFICIADA


542,896 hab.

(Proyección municipal CONAPO 2018)

PROMOTOR

Sector público

- Ayuntamiento de Ensenada, IMSS y CESPE CCEE, CANACINTRA y COMICE.



* **Debido a la escasez del recurso hídrico en el municipio, principalmente en las zonas más pobladas,** el saneamiento del agua usada por la población es un tema prioritario para la salud del ambiente y estratégico para la sustentabilidad del mismo.



9

Eje Ambiental
Subeje: Agua y saneamiento

SEGUNDO MÓDULO DE LA PLANTA DESALADORA DE ENSENADA 250 LPS

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Ampliación de 250 lts/sed de la desaladora de Ensenada. Incluye líneas de distribución para la zona de Ensenada norte.

INVERSIÓN

\$400,000,000 MXN

IMPACTO DEL PROYECTO

Eliminar el déficit de agua potable en la ciudad de Ensenada para beneficiar a la población.

POBLACIÓN BENEFICIADA

98,000 hab. (1ra. etapa)

196,000 hab. (2da. etapa)



Componentes del proyecto



Primera etapa	Toma marina directa y conducción a planta de bombeo	1,657 m
	Planta de bombeo	1 Lote
	Conducción de planta de bombeo a planta desaladora	1,292 m
	Planta desaladora de 250 Lps	1 Lote
	Línea de impulsión de tanque El Gallo	7,658 m
	Línea de gravedad tanque El Gallo a tanque La Revolución	3,560 m
	Línea de descarga de Saimuera	3,484 m
Segunda etapa	Ampliación de planta desaladora a 500 Lps	1 Lote
	Complemento electromecánico en planta de Bombeo	1 Lote
	Línea de impulsión a tanque el Valle Dorado	1,500 m



12-A Eje Ambiental

Subeje: Energía

CENTRO ENERGÉTICO DE ENSENADA: ENERGÍA COSTA AZUL

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Energía Costa Azul (ECA) está añadiendo el proceso de licuefacción a su terminal de regasificación de Gas Natural, la cual aprovechará la infraestructura existente de la Terminal de Regasificación de Gas Natural Licuado (GNL) que opera actualmente dentro del centro energético. El Proyecto consiste en la construcción y operación de las instalaciones necesarias para incorporar capacidades de licuefacción de gas natural.



ALCANCE

El proyecto contempla la utilización, modificación y ampliación de ciertas unidades de proceso y servicios de las instalaciones existentes en la Terminal de Regasificación, que serán comunes en ambos procesos (Licuefacción y Regasificación). El proyecto incluye la construcción y operación de una central eléctrica de abasto aislado. Se prevé que la Planta de GNL mantenga su capacidad de re-gasificar y de licuar gas natural con una capacidad de producción de 3 MTPA (Millones de toneladas por año).

SITUACIÓN DEL PROYECTO

El proyecto está dividido en cuatro fases:

- Fase I: desarrollo comercial
- Fase II: preparación de sitio y construcción
- Fase III: operación y mantenimiento
- Fase IV: desmantelamiento

Actualmente, el Proyecto está en la Fase I y cuenta con las principales autorizaciones federales como lo son los permisos en materia de impacto y riesgo ambiental (ASEA), permiso de generación eléctrica, licuefacción, almacenamiento y regasificación (CRE) y la evaluación de impacto social (SENER).



INVERSIÓN

\$3, 693, 000,000 MXN

- **Esquema:** Privado
- **Participantes:** Sempra LNG, IEnova, Energía Costa Azul. Ingeniería de Diseño: TechnipFMC/Kiewit Corporation. El proyecto está intencionado para ser construido bajo la figura de un contrato Llave en Mano con el consorcio de ingeniería, Procura y Construcción (EPC) Clase mundial.
- **Promotor público o privado:** Energía Costa Azul S. de R. L. de C. V. y ECA Licuefacción S. de R. L. de C. V.

IMPACTO DEL PROYECTO

Se espera que se generen de 5 a 6 mil empleos, así como 50 nuevos empleos directos de tiempo completo, generando flujo de efectivo que beneficiará a la economía local.

Durante la fase de construcción, se estima que el Proyecto generará un efecto multiplicador en la inversión directa en la región de Baja California y en el resto de la República; asimismo, se espera que se generen empleos indirectos e inducidos durante la fase de

construcción, con un factor multiplicador de 2.5 por empleo directo, creando oportunidades para la contratación de mano de obra y proveduría local.

PROMOTOR

Energía Costa Azul S. de R. L. de C. V. y ECA Licuefacción S. de R. L. de C. V.





12-B

Eje Ambiental
Subeje: Energía

CENTRO ENERGÉTICO DE ENSENADA: TERMINALES DE COMBUSTIBLE

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto de IENova Petrolíferos III, S. de R.L. de C.V. (IPIII) considera la construcción y operación de una Terminal de almacenamiento de petrolíferos con una Zona Terrestre y una Zona Marina (Monoboya), como parte de la apertura del mercado de los combustibles para la industria privada en México, y en específico para el almacenamiento y transporte de combustibles líquidos.

AVANCES

El proyecto de IENova Petrolíferos III, S. de R.L. de C.V. (IPIII) considera la descarga de productos petrolíferos desde Buques Tanque de hasta 350 Mb. La capacidad de descarga estimada de la Terminal será 6,000 GPM. El caudal de productos petrolíferos llegará por ductos marinos a un Área de Tanques Buffer, desde donde serán bombeados a un Área de Almacenamiento a través de ductos terrestres. El Área de Almacenamiento de productos petrolíferos contará con tanques atmosféricos de almacenamiento.

El Proyecto será manejado en dos fases:

Fase I: gasolina Regular y Premium, Diésel y Transmix (para disposición final).

Fase II: expansión en gasolina Regular, Premium, Diésel y Transmix (para disposición final). Inclusión de Turbosina, Turbosina Filtrada y etanol.



SITUACIÓN DEL PROYECTO

La Manifestación de Impacto Ambiental (MIA) ha sido aprobada. Otros permisos están en proceso de aprobación.

Las siguientes fases del proyecto se encuentran en progreso:

- Ingeniería de detalle
- Compra de LLI
- Definición del contrato de los tanques
- Oferta comercial por la boya

INVERSIÓN

\$3,693,000,000 MXN

- **Esquema:** Privado

IMPACTO DEL PROYECTO

Contribución en el suministro de combustibles favoreciendo mayores inversiones en el territorio.

Mayor flujo de personas impactando directamente en una derrama económica para todas las infraestructuras: comercial, hotelería, restaurantes, centro de diversión, entre otras.

PROMOTOR

Infraestructura Energética Nova S.A.B. de C.V.



6

Eje Ambiental

Subeje: Agua y saneamiento

DERIVACIÓN DEL ACUEDUCTO RÍO COLORADO (TRAMO TANAMÁ SISTEMA MORELOS) 500 LPS

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El estudio de factibilidad, técnica y financiera del proyecto ha sido analizado y se cuenta con los proyectos ejecutivos completos para realizar concurso.

- **Gasto de diseño:** 500 LPS
- **Punto de derivación:** ARCT km 95+280
- **Tipo de conducción:** por gravedad
- **Longitud total de la conducción:** 59.29 km en 24" y 30"
- **Presa de almacenamiento:** 3.15 Mm³
- **Capacidad en potabilización:** 600 LPS
- **Interconexión:** al sistema Morelos
- **Derechos de agua por adquirir:** 8.4 Mm³

INVERSIÓN

\$1,800,000,000 MXN

- **Esquema:** Asociación público-privada
- **Fuente de pago:** Recuperación a través de la tarifa de agua aplicada a usuarios de la CESPE.

Aprox. \$1800' x3/480'm3= 16/m3 valor presente.

IMPACTO DEL PROYECTO

Proveer de agua a los habitantes de la zona de Ensenada que presenta déficit, directamente del acueducto, considerando que la desaladora de Rosarito liberará volúmenes de agua hasta por 500 lts/seg.



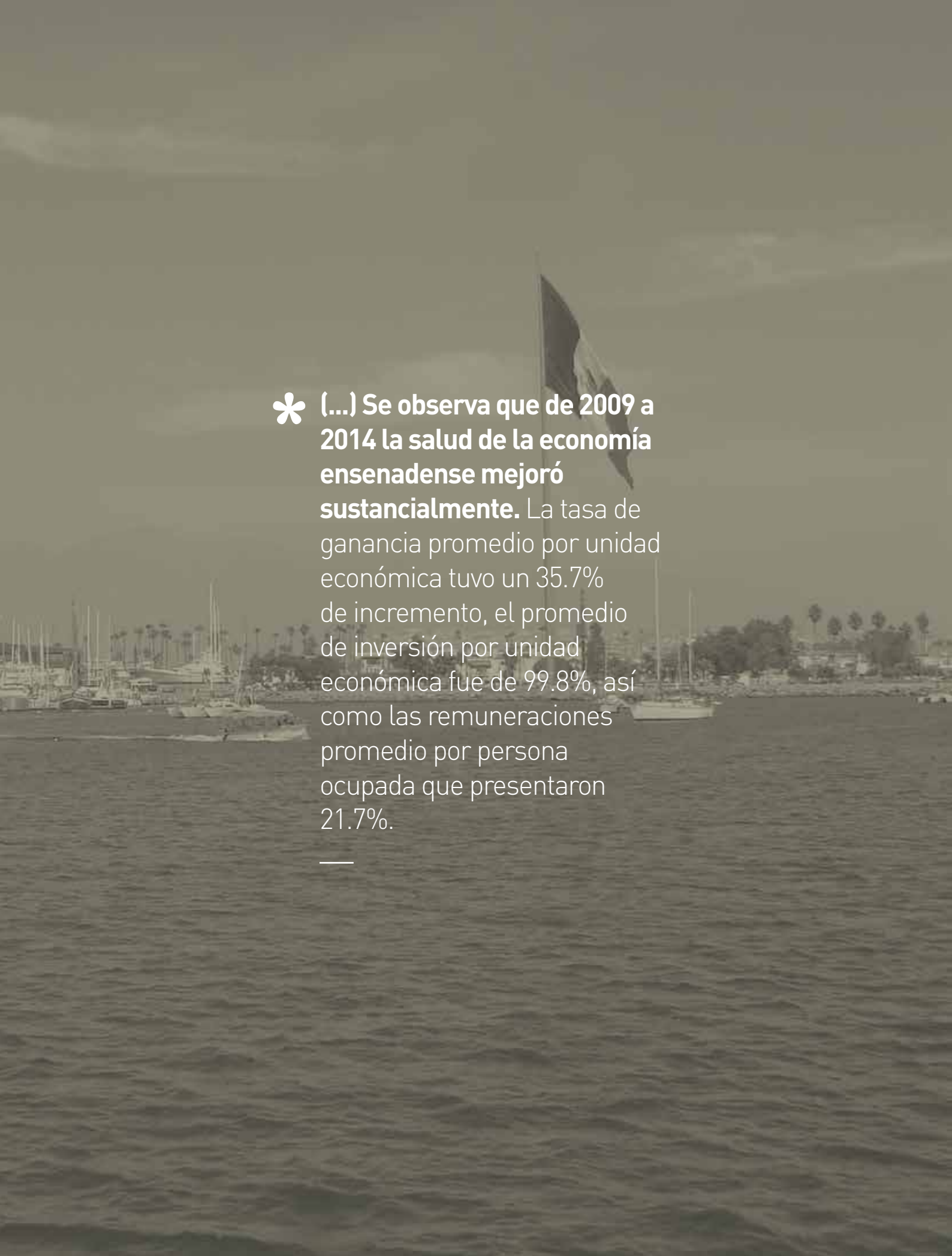
POBLACIÓN BENEFICIADA

192,000 hab. (primera etapa*)

* Durante la segunda etapa podría duplicarse el número de habitantes

PROMOTOR

Director de la Comisión Estatal de Servicios Públicos de Ensenada (CESPE)



* (...) Se observa que de 2009 a 2014 la salud de la economía ensenadense mejoró **sustancialmente**. La tasa de ganancia promedio por unidad económica tuvo un 35.7% de incremento, el promedio de inversión por unidad económica fue de 99.8%, así como las remuneraciones promedio por persona ocupada que presentaron 21.7%.



20

Eje Económico
Subeje: Infraestructura

AEROPUERTO INTERNACIONAL DE ENSENADA EN OJOS NEGROS

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Ubicado en el km. 45 de la Carr. Ensenada-El Chinero, en el poblado de Ojos Negros. Se proyecta con una pista de aterrizaje de 3,000 m. de longitud (con posibilidad de crecer a 4,000 m.) por 45 m. de ancho, edificio terminal y CREI de acuerdo con la normatividad de la DGAC y la OACI, en una superficie de terreno de 420 ha. Ubicadas dentro de un predio de 701 ha. que es propiedad del Gobierno del Estado.



SITUACIÓN DEL PROYECTO

- Firma concesión estado-inversionista.
- Ingresar a la Dirección de Aeropuertos de SCT los avances técnicos, legales, financieros y administrativos solicitados para la aprobación del permiso de operación, construcción, administración y explotación durante un periodo de 30 años.
- Iniciar construcción de la etapa 1 a principios de 2019.

INVERSIÓN

\$1,200,000,000 MXN

- Procesos de trámite. Concesión
- Proyectos técnicos y trámites SCT
- Cuatro etapas de construcción

IMPACTO DEL PROYECTO

El proyecto impulsará la infraestructura de comunicaciones para Ensenada como destino turístico nacional e internacional en el estado de Baja California. Esta iniciativa cuenta con el potencial de convertirse en un Aeropuerto Internacional que impulsaría la infraestructura de comunicaciones para el destino turístico y de carga, mismo que logrará el crecimiento económico de la región atrayendo inversión al estado.

POBLACIÓN BENEFICIADA

542,896 hab.

(Proyección municipal CONAPO 2018)



18 Eje Económico

Subeje: Industrial

AMPLIACIÓN Y MODERNIZACIÓN DEL PUERTO EL SAUZAL

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Modernización, construcción de terminales de combustible, de carga general y pesquera. El proyecto contará con un nuevo rompeolas, dragado y relleno en el mar, con puestos de atraque para buques portacontenedores, áreas para recibir el Ferrocarril Tecate-El Sauzal y módulos para recibir carga en general.



SITUACIÓN DEL PROYECTO

El proyecto está en etapa de tramitología.
Definiciones

INVERSIÓN

\$3,500,000,000 MXN

- **Etapa 1:** 1,600 mdp combustible
- **Etapa 2:** 1,400 mdp carga general
- **Etapa 3:** 500 mdp pesca

IMPACTO DEL PROYECTO

Desarrollo económico de la región en materia industrial y pesquera.

POBLACIÓN BENEFICIADA

301,135 hab.
(Proyección ciudad de Ensenada, CONAPO 2018)

PROMOTOR

Gobierno Federal / Iniciativa privada



Carnival
PARADISE



17

Eje Económico
Subeje: Infraestructura

FERROCARRIL DE CARGA Y PASAJEROS TECATE - ENSENADA (EL SAUZAL)

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Construcción de línea ferroviaria Valle Redondo- El Sauzal de 98.7 km de longitud, en sinergia con la modernización y transformación del puerto marítimo El Sauzal para el transporte de minerales y carga general.

Decreto de asignación por 50 años al estado. En proceso concurso la cesión de derechos para la inversión privada 95 km, proyectos, construcción, operación y financiamiento durante 50 años. Construcción con una duración de 4 años.

OBJETIVO DEL PROYECTO

Crear una línea ferroviaria de 98.7 km de longitud, que comunique desde el municipio de Tecate hasta Ensenada, mejorando el transporte y la comunicación y conectando el puerto marítimo El Sauzal con los municipios al norte del estado.

El ferrocarril ofrecerá un servicio mixto de carga y pasaje turístico, principalmente a la Ruta del Vino y el puerto.

ESTADO DEL PROYECTO

Anteproyecto



INVERSIÓN

\$6,000,000,000 MXN

Inversión y fuentes de pago

- **Mixta:** privada y Estado
- Tarifas de carga y a pasajeros

IMPACTO DEL PROYECTO

Línea ferroviaria que conectará el municipio de Tecate con el puerto El Sauzal y a su vez con Ensenada, pasando por zonas estratégicas en el estado, tales como Valle de las Palmas y Valle de Guadalupe. Este proyecto detonará la economía con carga general y contenedores de mercancía, e incrementará el turismo y el comercio en el estado.

POBLACIÓN BENEFICIADA

1,000,000 hab.

PROMOTOR

SIDUE- ADMICARGA



24 Eje Económico

Subeje: Turismo

CENTRO URBANO INTEGRAL “EL CIPRÉS”

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Proyecto de gran impacto para mejorar la calidad de vida de los ensenadenses. La iniciativa busca dotar de un gran parque urbano a la ciudad, además de desarrollar una nueva zona de playa y generar amplios espacios con actividades culturales, deportivas y de esparcimiento. Se busca promover el desarrollo turístico y comercial en una zona estratégica de Ensenada con una superficie total de 367 ha.

INVERSIÓN

\$815,181,680 MXN



IMPACTO DEL PROYECTO

El Centro Urbano Integral “El Ciprés” detonará la reconversión sustentable e integralmente planeada de una reserva urbana con potencial turístico que ayudará a impulsar las actividades recreativas, de esparcimiento, culturales y de equipamiento.

- Hacer posible un bosque para Ensenada
- Viabilidad para prolongar el Blvd. Costero
- Detonar el desarrollo turístico
- Equipar a la ciudad con áreas culturales
- Beneficiar a la ciudad de playa
- Consolidar Zona-Chapultepec


POBLACIÓN BENEFICIADA

301,135 hab.

(Proyección ciudad de Ensenada, CONAPO 2018)

PROMOTOR

Gobierno Municipal / SEDENA / Iniciativa privada



* **Ensenada tiene un total de 1,709 localidades, de las cuales 1,576 tienen menos de 100 habitantes, 114 de 100 a 2,499 habitantes y 19 con más de 2,500 habitantes.**



28 Eje Urbano

Subeje: Infraestructura

RUTA ALTERNA DE LA CARRETERA ESCÉNICA

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto consiste en la construcción de una ruta alterna (BYPASS) de 23.5 km. en la autopista Tijuana-Ensenada. Se considera una sección tipo A4 de 22 m de corona, con acotamientos laterales de 3.0 m. y centrales de 0.50 m. Incluye, además, la construcción de 12 estructuras (4 puentes y 7 PIV), 3 entronques a desnivel y 1 túnel. Inicia en la zona de Bajamar y conecta con las carreteras libres Tijuana-Ensenada y Tecate-Ensenada, finalizando en el inicio del Libramiento Ensenada.

SITUACIÓN DEL PROYECTO

El estudio de factibilidad, técnica y financiera del proyecto ha sido analizado y se cuenta con los proyectos ejecutivos completos para realizar concurso.



FACTIBILIDAD

- Proyecto ejecutivo
- Análisis costo-beneficio
- Manifiesto de impacto ambiental
- Derecho de vía
- Registro SHCP - unidad de inversión

INVERSIÓN

\$2,691,000,000 MXN

- Procesos de trámite. Concesión
- Proyectos técnicos y trámites SCT
- Cuatro etapas de construcción
- **Esquema:** Inversión del fondo nacional de infraestructura operación CAPUFE.
- **Fuentes de pago:** Presupuesto de egresos de la federación, Fondo Nacional de Infraestructura/ BANOBRAS.

IMPACTO DEL PROYECTO

Esta iniciativa evitará que el tránsito vehicular se interrumpa en caso de que se presenten nuevos impactos por efecto de fallas geológicas en la autopista actual. Acortará el recorrido hacia la zona vitivinícola del Valle de Guadalupe, y tendrá conexión directa con el Libramiento de Ensenada y dos carreteras de la zona metropolitana.

POBLACIÓN BENEFICIADA

466,814 hab.

PROMOTOR

Participantes

- Federación / SCT - FONADIN - CAPUFE
- Estado / SIDUE
- Municipio / DIM

Promotor

- Alcalde de Ensenada
- Dirección de Infraestructura Municipal



29

Eje Urbano
Subeje: Infraestructura

LIBRAMIENTO ENSENADA 1ERA. ETAPA

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Construcción de 51.50 km. de vialidad que incluye un carril de 3.50 m. y acotamiento de 2.50 m. por sentido, con un ancho de corona de 21.00 m. El proyecto incluye terracerías, obras de drenaje, pavimento de concreto asfáltico, estructuras y señalamientos. Obras pendientes de ejecutar en el tramo que va de Av. Ruiz a carretera Ojos Negros:

- 5 kms. de terracería
- Pavimentación
- Nodos de integración vehicular



SITUACIÓN DEL PROYECTO

Para concluir la 1ra etapa se requiere la construcción de 20.5 kms. de vialidad (del km. 1+740 al km. 22+235).

FACTIBILIDAD

- Proyecto ejecutivo
- Análisis costo-beneficio
- Manifiesto de impacto ambiental
- Derecho de vía
- Registro SHCP - unidad de inversión

INVERSIÓN

\$157,000,000 MXN

(conclusión de 1ra. etapa)

- **Esquema:** Inversión Fondo Nacional de Infraestructura.
- **Fuentes de pago:** Presupuesto de egresos de la federación, Fondo Nacional de Infraestructura/ BANOBRAS.

IMPACTO DEL PROYECTO

Se libera el Centro Histórico del tránsito de carga pesada. Además, mejora la conectividad de la red carretera federal con el Puerto y se genera conectividad con el futuro Aeródromo de Ojos Negros.

POBLACIÓN BENEFICIADA

301,135 hab.

(Proyección ciudad de Ensenada, CONAPO 2018)

PROMOTOR

Participantes

- Federación / SCT - FONADIN - CAPUFE
- Estado / SIDUE
- Municipio / DIM

Promotor

- Alcalde de Ensenada
- Dirección de Infraestructura Municipal



30

Eje Urbano
Subeje: Infraestructura

LIBRAMIENTO ENSENADA 2DA. ETAPA

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Construcción de 30.70 km. de vialidad que incluye un carril de 3.50 m. y acotamiento de 2.50 m. por sentido, con un ancho de corona de 21.00 m. Además, incluye terracerías, obras de drenaje, pavimento de concreto asfáltico, estructuras y señalamientos, de carretera a Ojos Negros a Cañón Buena Vista (del km. 22+235 al km. 53+000).

SITUACIÓN DEL PROYECTO

El estudio de factibilidad técnica y financiera del proyecto ha sido analizado y se requiere de los proyectos ejecutivos completos para realizar concurso.



FACTIBILIDAD

- Proyecto ejecutivo
- Análisis costo-beneficio
- Manifiesto de impacto ambiental
- Derecho de vía
- Registro SHCP - unidad de inversión

INVERSIÓN

\$2,653,000,000 MXN

- **Esquema:** Inversión Fondo Nacional de Infraestructura.
- **Fuentes de pago:** Presupuesto de egresos de la federación, Fondo Nacional de Infraestructura/ BANOBRAS.

IMPACTO DEL PROYECTO

Se libera el Centro Histórico del tránsito de carga pesada. Además, mejora la conectividad de la red carretera federal con el Puerto y se genera conectividad con el futuro Aeródromo de Ojos Negros.

POBLACIÓN BENEFICIADA

301,135 hab.

(Proyección ciudad de Ensenada, CONAPO 2018)

PROMOTOR

Participantes

- Federación / SCT - FONADIN - CAPUFE
- Estado / SIDUE
- Municipio / DIM

Promotor

- Alcalde de Ensenada
- Dirección de Infraestructura Municipal



43

Eje Urbano
Subeje: Infraestructura

MODERNIZACIÓN CARRETERA ENSENADA - OJOS NEGROS

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Ampliación y mejoramiento de la carretera considerando un carril de circulación y acotamiento por sentido, así como la rectificación del trazo en algunos tramos.

Primera etapa

Del Circuito Oriente al entronque con el Libramiento (del km. 4+500 al km. 9+000) con una sección tipo bulevar. A partir del Libramiento (del km. 9+000 al km. 25+000), 16 kilómetros de modernización a 12 mts. de sección con acotamientos.

Segunda etapa

A partir del km. 25+000 a 55+000, 30 kilómetros de modernización a 12 mts. de sección con acotamientos.

SITUACIÓN DEL PROYECTO

Actualmente el trazo de la carretera presenta curvas con radios de giro, pendientes transversales y longitudinales que no permiten contar con una adecuada fluidez vehicular, lo cual se ve reflejado en un deficiente nivel de servicio y seguridad vial.

Se cuenta con el estudio de factibilidad técnica y financiera; el proyecto ya ha sido analizado y se cuenta con los proyectos ejecutivos completos para realizar concurso.

FACTIBILIDAD

- Proyecto ejecutivo
- Análisis costo-beneficio
- Manifiesto de impacto ambiental
- Derecho de vía
- Registro SHCP - unidad de inversión

INVERSIÓN

\$215,000,000 MXN

- **Esquema:** Inversión pública.
- **Fuentes de pago:** Presupuestos de egresos de la federación, estatal y municipal.

IMPACTO DEL PROYECTO

Mejorar la fluidez vehicular y aumentar la capacidad vial del tramo, elevando la seguridad vehicular y reduciendo tiempos de recorrido, con un mayor control de accesos.

POBLACIÓN BENEFICIADA

334,872 hab.

(Proyección ciudad de Ensenada, CONAPO 2018)

PROMOTOR

Participantes

- Federación / SCT - FONADIN - CAPUFE
- Estado / SIDUE
- Municipio / DIM

Promotor

- Alcalde de Ensenada
- Dirección de Infraestructura Municipal



40

Eje Urbano
Subeje: Vialidades locales

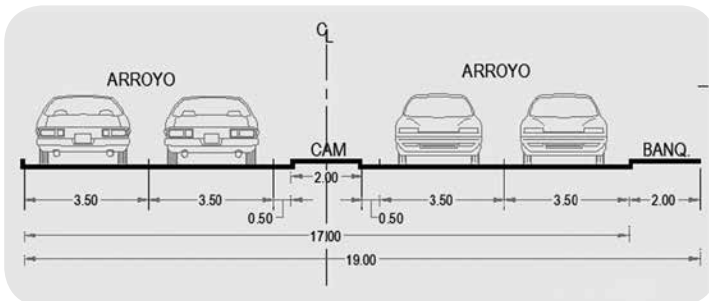
PROLONGACIÓN AV. RUIZ

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Ampliación de un cuerpo del km. 0+000 al 1+000 que alberga un camellón de 2.00 m., un arroyo de 7.5 m. y una banqueta de 2.00 m. Del km. 1+000 al 1+571 se realizará una ampliación a dos carriles por sentido de 3.50 m. camellón de 2.00 m. y banqueta de 2.00 m. Se reducirán las pendientes verticales en la vialidad a un 8% como máximo, produciendo un desnivel en los carriles centrales, por lo cual requieren de muros de contención. Se mejorarán las rasantes y el sistema pluvial. Se requiere la reubicación de alumbrado público, alcantarillado sanitario y pluvial.

SITUACIÓN DEL PROYECTO

El estudio de factibilidad técnica y financiera del proyecto ha sido analizado y se cuenta con los proyectos ejecutivos completos para realizar concurso.



FACTIBILIDAD

- Proyecto ejecutivo
- Análisis costo-beneficio
- Manifiesto de impacto ambiental
- Derecho de vía
- Registro SHCP - unidad de inversión

INVERSIÓN

\$218,189,293 MXN

- **Esquema:** Inversión pública.
- **Fuentes de pago:** Presupuestos de egresos de la federación, estatal y municipal.

IMPACTO DEL PROYECTO

Permitirá la circulación de tráfico pesado de manera segura al mejorar las rasantes verticales, reduciendo la posibilidad de accidentes en la zona y mejorando los tiempos de traslado. Esto, además de dotar de banquetas a ambos cuerpos del proyecto, con lo cual se brinda mayor seguridad al peatón.

POBLACIÓN BENEFICIADA

301,135 hab.

(Proyección ciudad de Ensenada, CONAPO 2018)

PROMOTOR

Participantes

- Federación / SCT - FONADIN - CAPUFE
- Estado / SIDUE
- Municipio / DIM

Promotor

- Alcalde de Ensenada
- Dirección de Infraestructura Municipal



46

Eje Urbano
Subeje: Vialidades locales

NODO EL SAUZAL CARRETERA TECATE - ENSENADA - TIJUANA

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Modernización del nodo carretero Carr. Federal No. 3 Tecate-Ensenada - Carr. Es-cénica Tijuana-Ensenada. Ampliación de la capacidad de tránsito de acceso al puerto de El Sauzal y la ciudad y puerto de Ensenada, generando condiciones de seguridad en accesos vehiculares y cruces peatonales de la zona industrial de El Sauzal.

INVERSIÓN

\$160,000,000 MXN

Inversión pública.

IMPACTO DEL PROYECTO

- Aumento de la capacidad de operación del nodo.
- Mejora la circulación de ingreso al puerto de El Sauzal y a la ciudad de Ensenada.
- Reduce accidentes.
- Mejora la imagen urbana de la ciudad.



POBLACIÓN BENEFICIADA

301,135 hab.

(Proyección ciudad de Ensenada, CONAPO 2018)

PROMOTOR

Participantes

- Federación / SCT
- Estado / SIDUE
- Municipio / DIM

Promotor

- Alcalde de Ensenada
- Dirección de Infraestructura Municipal
- Sector empresarial



44

Eje Urbano
Subeje: Vialidades locales

NODO UABC – CICESE

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Puente vehicular de 50 m. de longitud, con dos carriles por sentido de 3.50 m. y banquetas de 1.80 m., la estructura de travesaños de cajón de acero, con continuidad de vueltas izquierdas mediante flujo inverso.

SITUACIÓN DEL PROYECTO

El estudio de factibilidad técnica y financiera del proyecto ha sido analizado y se cuenta con los proyectos ejecutivos completos para realizar concurso.

FACTIBILIDAD

- Proyecto ejecutivo
- Análisis costo-beneficio
- Manifiesto de impacto ambiental
- Derecho de vía
- Registro SHCP - unidad de inversión

INVERSIÓN

\$140,000,000 MXN

- **Esquema:** Inversión pública.
- **Fuentes de pago:** Presupuestos de egresos de la federación, estatal y municipal.

IMPACTO DEL PROYECTO

Permitir los movimientos de acceso y salida de la UABC, hotel, CICESE, UNAM y fraccionamientos colindantes sin afectar el flujo de la carretera Federal Tijuana - Ensenada. Mejora la imagen urbana de la ciudad.



POBLACIÓN BENEFICIADA

301,135 hab.

(Proyección ciudad de Ensenada, CONAPO 2018)

PROMOTOR

Participantes

- Federación / SCT
- Estado / SIDUE
- Municipio / DIM

Promotor

- Alcalde de Ensenada
- Dirección de Infraestructura Municipal



47

Eje Urbano
Subeje: Vialidades locales

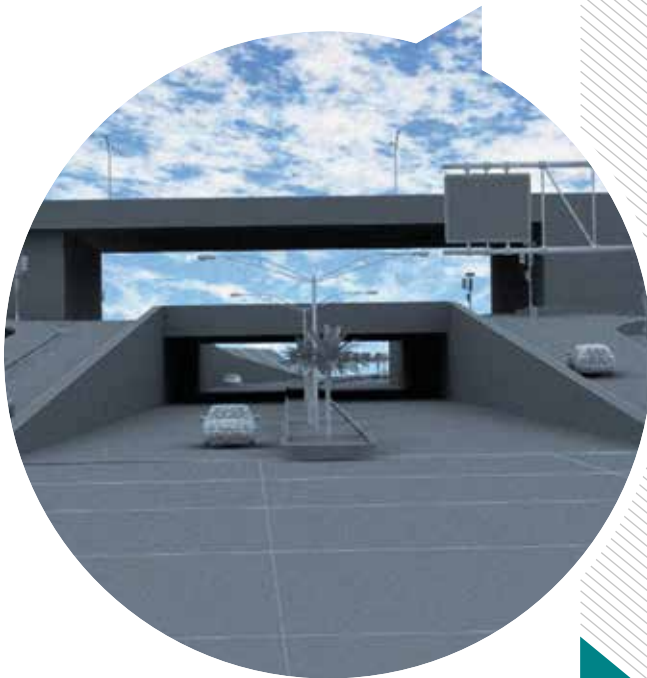
NODO REFORMA - ESMERALDA

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El nodo consiste en dos puentes de 27.60 m. de claro, una zona intermedia con una losa de maciza colada in situ de 60 cm. y un paso superior de 27.40 y 36.29 m. sobre la Av. Reforma. En ambos casos se está resolviendo a base de trabes presforzadas AASHTO PCI-IV y V losas de rodamiento y diafragmas de concreto.

SITUACIÓN DEL PROYECTO

El estudio de factibilidad técnica y financiera del proyecto ha sido analizado y se cuenta con los proyectos ejecutivos completos para realizar concurso.



FACTIBILIDAD

- Proyecto ejecutivo
- Análisis costo-beneficio
- Manifiesto de impacto ambiental
- Derecho de vía
- Registro SHCP - unidad de inversión

INVERSIÓN

\$141,542,533 MXN

- **Esquema:** Inversión pública.
- **Fuentes de pago:** Presupuestos de egresos de la federación, estatal y municipal.

IMPACTO DEL PROYECTO

Permite el libre tránsito en Reforma y Esmeralda, y se conectan estas vialidades por medio de gasas a nivel, reduciendo los tiempos de incorporación y mejorando la seguridad del nodo.

POBLACIÓN BENEFICIADA

301,135 hab.

(Proyección ciudad de Ensenada, CONAPO 2018)

PROMOTOR

Participantes

- Federación / SCT
- Estado / SIDUE
- Municipio / DIM

Promotor

- Alcalde de Ensenada
- Dirección de Infraestructura Municipal



39

Eje Urbano
Subeje: Vialidades locales

PROLONGACIÓN BLVR. ZERTUCHE

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Prolongación del Blvr. Zertuche en 889 ml. con un carril de 3.50 m. por sentido.

SITUACIÓN DEL PROYECTO

El estudio de factibilidad técnica y financiera del proyecto ha sido analizado y se cuenta con los proyectos ejecutivos completos para realizar concurso.

FACTIBILIDAD

- Proyecto ejecutivo
- Análisis costo-beneficio
- Manifiesto de impacto ambiental
- Derecho de vía
- Registro SHCP - unidad de inversión

INVERSIÓN

\$52,750,000 MXN

- **Esquema:** Inversión pública.
- **Fuentes de pago:** Presupuestos de egresos de la federación, estatal y municipal.

IMPACTO DEL PROYECTO

La conexión y consolidación del Blvr. Zertuche Norte generará una vialidad paralela a la única vía que conecta el norte con el sur de la mancha urbana, permitiendo la generación de circuitos viales y reducirá notablemente la sobrecarga de la Av. Reforma, provocando mayor fluidez y seguridad en el tráfico vial y peatonal.



POBLACIÓN BENEFICIADA

301,135 hab.

(Proyección ciudad de Ensenada, CONAPO 2018)

PROMOTOR

Participantes

- Federación / SCT
- Estado / SIDUE
- Municipio / DIM

Promotor

- Alcalde de Ensenada
- Dirección de Infraestructura Municipal



42

Eje Urbano
Subeje: Vialidades locales

MODERNIZACIÓN TRAMO CARRETERO EL SAUZAL – PUERTO ENSENADA

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Modernización Carr. Transpeninsular tramo San Miguel-Puerto de Ensenada km. 99+000 al 110+000. Ampliación de la capacidad del tránsito de acceso al puerto y ciudad de Ensenada, generando condiciones de seguridad en accesos vehiculares y cruces peatonales de la zona urbana de El Sauzal y Playitas, así como de los nuevos desarrollos turísticos que se promueven a lo largo de la costa.

A la fecha se cuenta con proyecto ejecutivo de una primera etapa, nodo El Sauzal - UABC, del km. 101+400 al 109+320, con una inversión de 465.9 MDP. Se cuenta con proyecto ejecutivo de la primera etapa

INVERSIÓN

\$647,000,000 MXN

- **Esquema:** Inversión pública.

IMPACTO DEL PROYECTO

- Aumento de la capacidad de operación de la vialidad.
- Mejora la circulación de ingreso a la ciudad de Ensenada.
- Reduce accidentes.
- Mejora la imagen urbana de la ciudad.
- Fomenta la reconversión de usos de mayor valor agregado a lo largo del corredor.



POBLACIÓN BENEFICIADA

301,135 hab.

(Proyección ciudad de Ensenada, CONAPO 2018)

PROMOTOR

Participantes

- Federación / SCT
- Estado / SIDUE
- Municipio / DIM

Promotor

- Alcalde de Ensenada
- Dirección de Infraestructura Municipal
- Sector empresarial

PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL DE ENSENADA

ENFOQUE METROPOLITANO

VISIÓN 2034

PEME



FIDEM
GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA



ENSENADA
XXIII AYUNTAMIENTO
"EL COMPROMISO ES DE TODOS"



Plan Estratégico Municipal de Ensenada. PEME
Enfoque Metropolitano. Visión 2034
Versión abreviada.
Primera edición impresa.
Este informe se imprimió en agosto de 2020
en los talleres de PPDI, S. de R.L. de C.V.
Baja California. México
Reservados todos los derechos.

codeen.com.mx

CONSEJO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE ENSENADA A.C.

Bld. Lázaro Cárdenas, Oficina # 3 Planta Alta / Centro Social, Cívico y Cultural Riviera
Colonia Obrera, C.P. 22830 • Ensenada, Baja California



FIDEM
GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA



ENSENADA
XXIII AYUNTAMIENTO
"EL COMPROMISO ES DE TODOS"

